

**جزوه کنترل موجودی**

**دکتر پور سعیدی**

## ۱- تعاریف و مفاهیم کنترل موجودی

### ۱-۱- تعریف موجودی و کنترل موجودی

- موجودی: ذخیره‌ای از مواد و کالا است که برای مدت زمان مشخصی جهت جوابگویی تقاضا تحت کنترل سازمان به صورت ثابت نگهداری می‌شود.

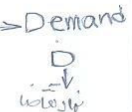
نکته: همان‌طور که در تعریف موجودی نیز ذکر گردیده است موادی که به صورت ثابت نگهداری نمی‌شوند مانند نفت داخل لوله‌های پالایشگاه جزو موجودی به حساب نمی‌آیند ولی موادی مانند نفت داخل مخازن که بر طبق تعریف هستند، جزو موجودی به حساب می‌آیند.

- کنترل موجودی: بررسی و نگاهداری سطحی از موجودی که هزینه‌های سیستم موجودی را کمینه می‌کند.

### ۱-۲- عوامل موثر در مدل‌های موجودی

عوامل زیر سازنده فرضیات مدل‌های موجودی می‌باشند و با شناخت نوع آن‌ها در هر مدل می‌توان مدل‌های مختلف را از یکدیگر متمایز ساخت.

۱- تقاضا: مهم‌ترین عامل در کنترل موجودی است و به دو دسته (قطعی) و (احتمالی) که آن‌ها نیز به دو دسته ساکن و پویا تقسیم می‌گردند.



- تقاضای قطعی و ساکن: تقاضا قطعی است و مقدار آن در طول مدت برنامه‌ریزی تغییری نمی‌کند.

- تقاضای قطعی و پویا: تقاضا قطعی است و مقدار آن در طول زمان‌های مختلف به صورت مشخص تغییر می‌کند.

- تقاضای احتمالی و ساکن: تقاضا احتمالی است و توزیع آن در طول مدت برنامه‌ریزی تغییری نمی‌کند.

- تقاضای احتمالی و پویا: تقاضا احتمالی است و توزیع آن در زمان‌های مختلف تغییر می‌کند.

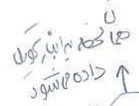
۲- کمبود: تقاضایی است که در زمان مقرر به آن جواب نمی‌دهیم. در مدل‌های موجودی می‌تواند کمبود مجاز باشد و یا مجاز نباشد در صورتی که کمبود مجاز باشد به دو نوع (پس‌افت) و (فروش از دست رفته) تقسیم می‌شوند. در کمبود پس‌افت به تقاضایی که به کمبود می‌خورد پاسخ می‌دهیم ولی در کمبود فروش از دست رفته به تقاضایی که به کمبود تبدیل شده دیگر جواب نمی‌دهیم.

۳- محدودیت: در مدل‌های موجودی ممکن است محدودیت‌های زیر وجود داشته باشد:

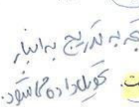
- محدودیت فضا

- محدودیت تعداد دفعات سفارش

- محدودیت سرمایه درگیر موجودی

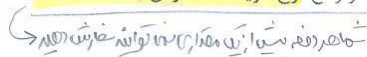


۴- سفارش: مدل‌های موجودی با توجه به نرخ و چگونگی دریافت سفارش به دو نوع مدل‌های (تولیدی) و مدل‌های خرید تقسیم می‌شوند.



- مدل خرید: در مدل خرید کل سفارش در یک لحظه به انبار تحویل داده می‌شود بنابراین نرخ دریافت سفارش بی‌نهایت است.

- مدل تولید: در مدل تولید سفارش به تدریج به انبار تحویل می‌گردد و در واقع نرخ دریافت سفارش یک عدد است.



۵- مدت زمان تحویل سفارش (L): مدت زمان بین لحظه سفارش تا لحظه دریافت اولین قطعه سفارش است و می تواند قطعی و یا احتمالی باشد.

۶- قیمت کالا در طول مدت برنامه ریزی: قیمت کالا در طول مدت برنامه ریزی می تواند ثابت باشد و یا این که متغیر باشد مانند مدل های تورمی، خراج، تخفیف و ...

۷- برنامه ریزی: در مدل های موجودی می توان برای یک محصول و یا چند محصول به طور همزمان برنامه ریزی کرد.

### ۱-۳ متغیرهای حالت در یک سیستم موجودی

در یک سیستم موجودی، متغیرهای حالت، متغیرهایی هستند که در هر لحظه وضعیت یا حالت سیستم موجودی را مشخص می کنند. این متغیرها به شرح ذیل می باشند:

- $I(t) \geq 0$  — موجودی در دست در زمان t
- $b(t) \geq 0$  — مقدار کمبود در زمان t
- $O(t) \geq 0$  — مقدار مواد در سفارش در زمان t یا مقدار سفارش در راه در زمان t

نکته: ۳ متغیر فوق همگی غیرمنفی و مستقل می باشند در حالی که ۲ متغیری که در ادامه می آید وابسته به ۳ متغیر فوق هستند و می توانند منفی یا مثبت باشند.

if  $I(t) > 0 \rightarrow b(t) = 0$   
 if  $b(t) > 0 \rightarrow I(t) = 0$   
 نکته: در هر لحظه از زمان داریم:

$I(t) \cdot b(t) = 0 \rightarrow$  *همان است که هر دو با هم صفر باشند*  
 $I(t) = 0$  و  $b(t) = 0$   
 نکته: در هر لحظه از زمان داریم:

$NS(t) = I(t) - b(t) \rightarrow$  *موجودی خالص در زمان t*  
 $NS(t) > 0 \rightarrow I(t) > 0$  و  $b(t) = 0$   
 $NS(t) < 0 \rightarrow I(t) = 0$  و  $b(t) > 0$   
 $NS(t) = 0 \rightarrow I(t) = 0$  و  $b(t) = 0$   
 نکته: موقعیت موجودی در زمان t

$$Y(t) = NS(t) + O(t) = O(t) + I(t) - b(t)$$

### ۱-۴ هزینه های سیستم موجودی

#### ۱-۴-۱ هزینه تدارک مواد

هزینه ای است که از زمان سفارش دادن مواد تا رسیدن به درب انبار به سیستم شارژ می شود. هزینه تدارک مواد برای دو مدل (خرید) و تولید تعاریف جداگانه ای به شرح ذیل دارد.

هزینه تدارک مواد در مدل (خرید) به دو هزینه ثابت سفارش دهی و هزینه (خرید مواد) تقسیم می شود:

الف) هزینه ثابت سفارش دهی:  $(A = \text{هزینه هر بار سفارش})$

هزینه ای است که جهت سفارش مواد به سیستم موجودی شارژ می شود. این هزینه به مقدار سفارش بستگی ندارد. یعنی قابل بیان به ازای واحد محصول نیست. مانند: فکس، تلفن، پیگیری و ...



(ب) هزینه خرید مواد:  $(CQ = \text{کل هزینه هر بار خرید})$

هزینه‌ای است که جهت خرید مواد به سیستم موجودی شارژ می‌شود و به مقدار هر بار سفارش  $(Q)$  و قیمت واحد محصول  $(C)$  بستگی دارد.

هزینه تدارک مواد در مدل تولیدی به دو هزینه آماده‌سازی و هزینه تولید محصول تقسیم می‌شود:

(الف) هزینه آماده‌سازی:  $(A = \text{هزینه هر بار آماده‌سازی})$

هزینه‌ای است که جهت آماده‌سازی برای تولید تعدادی محصول بر سیستم شارژ می‌شود. این هزینه به مقدار سفارش تولید بستگی ندارد. مانند هزینه تعویض قالب‌ها، هزینه آموزش کارکنان و ...

(ب) هزینه تولید محصول  $(CQ = \text{کل هزینه هر بار تولید})$

هزینه‌ای است که جهت تولید تعدادی محصول به سیستم شارژ می‌شود و به مقدار هر بار سفارش تولید  $(Q)$  و قیمت تمام شده (متغیر) محصول  $(C)$  بستگی دارد.

مثال: کدام یک از هزینه‌های زیر جزو هزینه‌های آماده‌سازی نیست.

۱) هزینه بازآموزی پرسنل جدید

۲) هزینه ضایعات ابتدای تولید

۳) هزینه کارآیی پایین ابتدایی تولید

۴) هزینه ضایعات مواد

گزینه ۴ صحیح می‌باشد.

هزینه ضایعات مواد به ازای واحد محصول قابل بیان است، بنابراین جزو هزینه‌های آماده‌سازی نیست.

**نکته:** هزینه‌های حمل و نقل مواد سفارش داده شده و بازرسی جزو هزینه‌های تدارک مواد محسوب می‌شوند. این هزینه‌ها اگر قابل بیان به ازای واحد محصول باشند در قیمت محصول محاسبه شده و جزو هزینه‌های خرید مواد و یا هزینه‌های تولید محصول قرار می‌گیرند. در غیر این صورت در هزینه‌های سفارش‌دهی و یا هزینه‌های آماده‌سازی محاسبه می‌گردند.

مثال: کدام یک از عبارات‌های زیر در هزینه‌های سفارش‌دهی هر بار  $(A)$  مورد استفاده قرار نمی‌گیرد:

۱) هزینه بازرسی وقتی که برای کلیه واحدها انجام می‌شود.

۲) هزینه بازرسی وقتی که برای تعدادی از واحدها انجام می‌شود.

۳) هزینه حمل وقتی که به ازای واحد محصول پرداخت نمی‌شود.

۴) هزینه‌های تلکس و پیگیری

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

همان‌طور که در نکته فوق ذکر شد هزینه بازرسی وقتی که برای کلیه واحدها انجام می‌شود در هزینه خرید محاسبه می‌گردد.

### ۱-۲-۴- هزینه نگهداری موجودی

هزینه‌ای است که به علت نگهداری موجودی به سیستم موجودی شارژ می‌شود. این هزینه‌ها در دسته‌بندی زیر قرار می‌گیرند:

(الف) هزینه تسهیلات انبار شامل اجاره سالبانه انبار، هزینه آب، برق، گاز و ...

(ب) هزینه انتقال و جابه‌جایی مانند هزینه حمل و نقل داخل انبار

(ج) هزینه افت و یا از بین رفتن مانند فاسد شدن، شکستن چینی‌آلات

(د) هزینه متروک شدن یا از مد افتادن مانند تغییر مد لباس و یا قدیمی شدن Chipset های کامپیوتری

(ه) هزینه‌های بیمه و مالیات

(و) هزینه سرمایه درگیر موجودی (هزینه خواب سرمایه) بدین معنی که چقدر فرصت سود از دست داده‌ایم

برای محاسبه هزینه نگهداری پارامتر  $h$  به صورت زیر تعریف می‌گردد:

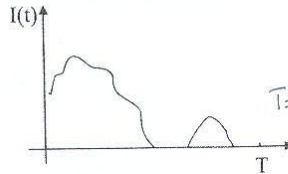
$$h = ic + \omega$$

$h$ : متوسط هزینه نگهداری هر واحد موجودی در واحد زمان

که در آن  $i$  نرخ هزینه نگهداری (C) قیمت هر واحد محصول و  $\omega$  هزینه نگهداری است که به قیمت کالا بستگی ندارد اما بر اساس واحد محصول بیان می‌شود.

### نحوه محاسبه هزینه نگهداری از $T$ تا $0$

هزینه نگهداری بر اساس منحنی موجودی در دست به صورت زیر محاسبه می‌گردد.



$$\bar{I} = \frac{1}{T} \int_0^T I(t) dt$$

$T = 1$  اگر هزینه سالیانه را بخواهیم

$$T \text{ تا } 0 \text{ کل هزینه نگهداری از } = h \times (\text{مساحت زیر منحنی موجودی در دست}) = h \int_0^T I(t) dt = h \bar{I} T \rightarrow h \int_0^T I(t) dt = h \frac{\int_0^T I(t) dt}{T} \times T$$

$$\bar{I} = \frac{\text{مساحت زیر منحنی در دست}}{T} = \frac{\int_0^T I(t) dt}{T}$$

با استفاده از رابطه هزینه نگهداری، کل هزینه نگهداری سالیانه با قرار دادن  $T = 1$  به دست می‌آید.

$$\text{کل هزینه نگهداری سالیانه} = h \bar{I}$$

نکته: تمامی هزینه‌های نگهداری موجودی عموماً به قیمت محصول بستگی دارد به جز هزینه تسهیلات انبار که از دو جهت با بقیه متفاوت است:

- ۱- به قیمت واحد محصول (C) بستگی ندارد.
- ۲- تسهیلات انبار معمولاً بر اساس ماکزیمم موجودی در مدت زمان بررسی می‌شود، اما سایر هزینه‌های نگهداری بر اساس متوسط موجودی بیان می‌شود.

کل هزینه‌های سالیانه برای این حالت به صورت زیر محاسبه می‌گردد:

$h_1$ : هزینه‌هایی از نگهداری که به متوسط موجودی بستگی دارد.

$h_2$ : هزینه‌هایی از نگهداری که به ماکزیمم موجودی بستگی دارد.

سوال کمبود  $h_1 \bar{I} + h_2 I_{max} = \text{کل هزینه نگهداری سالیانه}$

$$h_1 \bar{I} + h_2 I_{max} \rightarrow \text{هزینه متوسط} \rightarrow \text{هزینه کمبود}$$

۳-۴-۱- هزینه کمبود

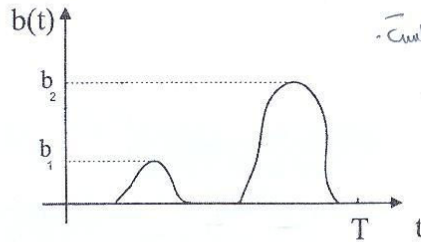
هزینه‌ای است که به صورت جریمه باعث عدم تامین به موقع تقاضا به سیستم شارژ می‌شود. این هزینه به دو دسته تقسیم می‌شود.

$$\bar{I} \rightarrow \text{هزینه کمبود وابسته به زمان} (\hat{\pi})$$

$$I_{max} \rightarrow \text{هزینه کمبود مستقل از زمان} (\pi)$$

### نحوه محاسبه کل هزینه کمبود از T تا 0

هزینه کمبود بر اساس منحنی میزان کمبود بر حسب زمان محاسبه می‌گردد.



این هزینه‌ها را کمبود می‌گویند. حالتی که این اتفاق می‌افتد.

مقدار کمبود از T تا 0  $\pi + \pi$  (مساحت زیر منحنی کمبود)  $\hat{\pi} = \pi$  کل هزینه کمبود از T تا 0

$$= \hat{\pi} \int_0^T b(t) dt + \pi(b_1 + b_2) = \hat{\pi} \bar{b} T + \pi(b_1 + b_2)$$

$$\bar{b} = \frac{\int_0^T b(t) dt}{T} \quad (\text{متوسط کمبود})$$

مثال: منحنی موجودی خالص یک محصول در طی 10 ماه به صورت شکل زیر است. در صورتی که هزینه کمبود هر واحد تقاضا در سال 60 تومان باشد و همچنین هزینه کمبود هر واحد نیز برابر با 10 تومان باشد هزینه نگهداری هر واحد موجودی در ماه

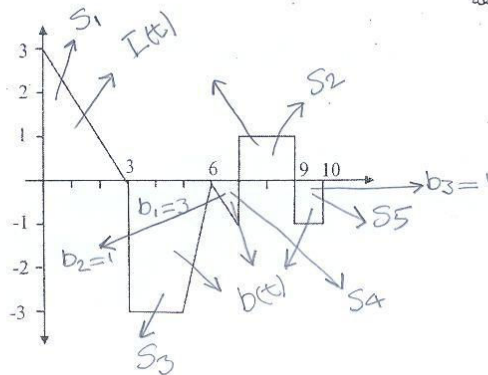
20 تومان باشد موارد زیر را محاسبه کنید:

- الف) کل هزینه نگهداری 10 ماهه
- ب) کل هزینه کمبود 10 ماهه
- ج) متوسط موجودی طی 10 ماه
- د) متوسط کمبود 10 ماهه

$$\hat{\pi} = 60 \frac{\text{تومان}}{\text{واحد}} = 5 \frac{\text{تومان}}{\text{ماه}}$$

$$\pi = 10 \frac{\text{تومان}}{\text{واحد}}$$

$$h = 20 \frac{\text{تومان}}{\text{واحد}}$$



حل:

$$h = 20 \frac{\text{تومان}}{\text{عدد ماه}} \quad \pi = 10 \frac{\text{تومان}}{\text{عدد}} \quad \hat{\pi} = 60 \frac{\text{تومان}}{\text{عدد سال}} = 5 \frac{\text{تومان}}{\text{عدد ماه}}$$

$$\text{تومان } 130 = 20(S_1 + S_2) = 20 \left( \frac{3 \times 3}{2} + 1 \times 2 \right) = 130 \quad \text{تومان } 20 = \text{کل هزینه نگهداری 10 ماهه}$$

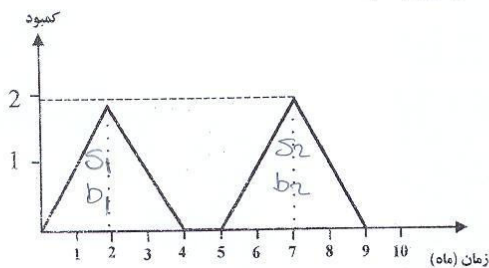
$$5(S_3 + S_4 + S_5) + 10(b_1 + b_2 + b_3) = 95$$

تومان  $= 5\left(3 \times 2 + \frac{3 \times 1}{2} + \frac{1 \times 1}{2} + 1 \times 1\right) + 10(3 + 1 + 1) = 150 + 50 = 95$

$$\text{متوسط موجودی} = \frac{\text{مساحت زیر منحنی موجودی در دست}}{T} = \frac{\frac{S_1}{2} + \frac{S_2}{2}}{10} = \frac{\frac{3 \times 3}{2} + \frac{1 \times 2}{2}}{10} = 0.65$$

$$\text{متوسط کمبود} = \frac{\text{مساحت زیر منحنی کمبود}}{T} = \frac{\frac{S_3}{2} + \frac{S_4}{2} + \frac{S_5}{2}}{10} = \frac{3 \times 2 + \frac{3 \times 1}{2} + \frac{1 \times 1}{2} + 1 \times 1}{10} = \frac{9}{10} = 0.9$$

مثال: اگر هزینه کمبود یک واحد موجودی در ماه برابر 2 تومان باشد ( $\pi = 2$ ) و هزینه کمبود هر واحد موجودی یک تومان ( $\pi = 1$ ) باشد. آن گاه هزینه کمبود در 9 ماه گذشته با توجه به منحنی کمبود زیر چقدر است؟



(۱) 16 تومان

(۲) 18 تومان

(۳) 20 تومان

(۴) 24 تومان

حل: گزینه ۳ صحیح می باشد.

هزینه کمبود وابسته به زمان + هزینه کمبود مستقل از زمان = کل هزینه کمبود

$$= 1\left(\frac{2}{2} + \frac{2}{2}\right) + 2\left(\frac{2 \times 4}{2} + \frac{2 \times 4}{2}\right) = 4 + 16 = 20$$

مثال: هزینه های حمل و نقل موجودی جزو کدام یک از هزینه های سیستم موجودی است؟

(۲) هزینه سفارش

(۱) هزینه خرید

(۴) می تواند جزو هر یک از هزینه های نگهداری، خرید یا سفارش باشد.

(۳) هزینه نگهداری

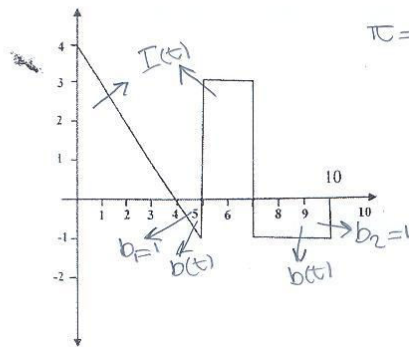
حل: گزینه ۴ صحیح می باشد.

هزینه های حمل و نقل در صورتی که در داخل انبار باشد و بر اساس واحد محصول قابل بیان باشد جزو هزینه های نگهداری است. در

صورتی که خارج از انبار و از زمان سفارش تا درب انبار باشد، اگر به ازای واحد محصول قابل بیان باشد جزو هزینه های خرید و اگر قابل

بیان به ازای واحد محصول نباشد جزو هزینه های سفارش است.

مثال: موجودی خالص محصولی در طی 10 ماه گذشته در شکل زیر داده شده است. اگر هزینه کمبود هر تن 100 تومان باشد، آن گاه کل هزینه کمبود در طی 10 ماه گذشته برابر است با:



$$\pi = 100 \frac{\text{تومان}}{\text{تن}}$$

150 (۱)

200 (۲)

350 (۳)

400 (۴)

حل: گزینه ۲ صحیح می باشد.

در این مثال تنها هزینه کمبود مستقل از زمان موجود است.

$$\pi = 100$$

$$\text{هزینه کمبود} = 100(1+1) = 200$$

میانگین موجودی خالص

$$\overline{NS} = \overline{I} - \overline{b}$$



## ۲- مدل قطعی ساده یا ویلسون یا مقدار سفارش اقتصادی یا EOQ

فرضیات مدل به شرح ذیل است. این فرضیات همان طور که ذکر گردید بر اساس عوامل موثر در مدل های موجودی تعیین می گردند.

این مدل نرخ سفارش را هم در نظر می گیرد  
نرخ سفارش ثابت است.

۱- تقاضا قطعی و ساکن است.

۲- کمبود جایز نیست.

۳- محدودیت وجود ندارد.

۴- سفارش یکجا دریافت می شود.

۵- مدت زمان تحویل سفارش قطعی و عددی است.

۶- قیمت کالا در طول مدت برنامه ریزی ثابت است.

۷- مدل تک محصولی است.

پارامترهای مدل:

(A) هزینه هر بار سفارش (هزینه سفارش دهی)

(D) نرخ تقاضا

(h) هزینه نگهداری هر واحد کالا در واحد زمان

(i) نرخ هزینه نگهداری در کالا

(c) قیمت واحد کالا

(w) هزینه نگهداری که به قیمت کالا بستگی ندارد

( $\pi, \bar{\pi}$ ) هزینه های کسری واحد کالا هزینه های کسری در مدل EOQ بسیار زیاد ( $\infty$ ) می باشد

(P) نرخ تولید، دریافت سفارش در مدل EOQ آتی و بنابراین نرخ تولید بسیار زیاد ( $\infty$ ) می باشد

(L) مدت زمان تحویل سفارش

متغیرهای مدل:

(Q) مقدار هر بار سفارش

(r) نقطه سفارش بر حسب موقعیت موجودی. بدین معنی که هر وقت در نمودار موقعیت موجودی، موجودی محصول برابر مقدار r شود زمان سفارش است.

$\sqrt{\frac{2AD}{h}}$

( $r_h$ ) نقطه سفارش بر حسب موجودی خالص یا موجودی در دست. بدین معنی که هر وقت در نمودار موجودی خالص موجودی محصول برابر مقدار  $r_h$  شود، زمان سفارش است.

$NS(r_h)$

متغیر دیگری که می توان آن را از طریق بقیه متغیرها به دست آورد T است.

(T) فاصله بین دو سفارش متوالی یا فاصله بین رسیدن در سفارش متوالی یا مدت زمانی یک دوره

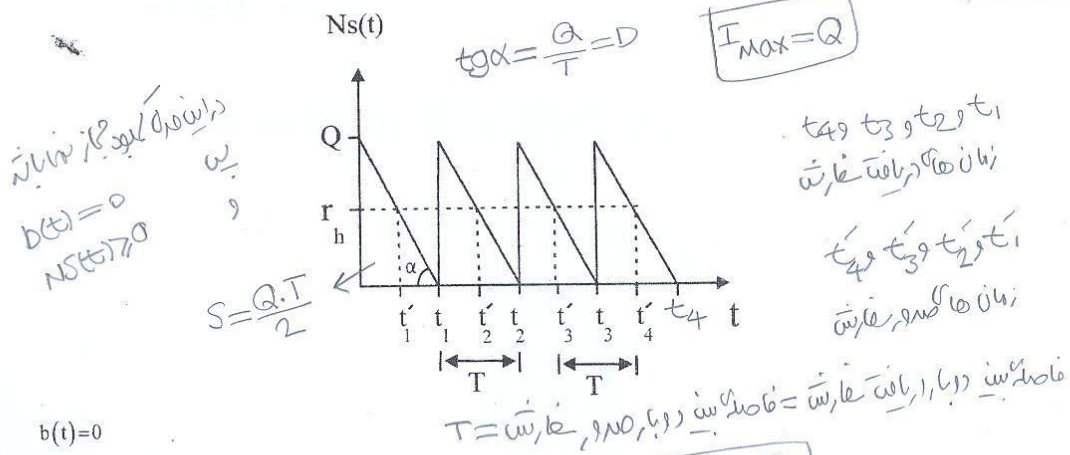
هدف مدل EOQ تعیین مقدار سفارش اقتصادی ( $Q^*$ ) و تعیین  $r_h^*$  با کمینه کردن هزینه ها (هزینه نگهداری + هزینه

سفارش دهی) است.

در این مدل  $Q^*$  را با  $Q_w$  یا EOQ نیز نشان می دهند.

۲-۱. نحوه محاسبه مقدار سفارش اقتصادی (Q\*)

نمودار موجودی خالص در مدل EOQ مانند شکل زیر می باشد. در این نمودار زمان های (t) زمان دریافت سفارش و زمان های (t') زمان صدور سفارش است که فاصله زمانی بین هر دو t و t' متوالی برابر یک دوره T است.



$b(t)=0$

$Ns(t)=I(t)-b(t)$

D = tg α نرخ کاهش یا مصرف کالا

هزینه یک سیستم موجودی برابر است با جمع هزینه های نگهداری کمبود و تدارک مواد. از آن جا که در مدل EOQ کمبود جایز نیست هزینه های کسری برابر صفر می باشد. هزینه تدارک مواد نیز به دو قسمت هزینه سفارش دهی و هزینه خرید تقسیم می گردد بنابراین:

هزینه خرید + هزینه نگهداری + هزینه سفارش دهی = هزینه یک دوره

بر اساس آن چه در نمودار موجودی خالص مشاهده گردید، هزینه یک دوره به صورت زیر محاسبه می گردد.

هزینه یک دوره =  $A + \frac{hQT}{2} + CQ$

n : متوسط تعداد دوره های در سال یا متوسط تعداد دفعات سفارش

$n = \frac{1}{T} = \frac{D}{Q}$

در صورتی که هزینه یک دوره در تعداد دوره ها در سال ضرب گردد، متوسط کل هزینه سالیانه سیستم موجودی به دست می آید.

متوسط کل هزینه سالیانه سیستم موجودی (هزینه یک دوره) =  $n \left( \frac{D}{Q} A + \frac{hQ}{2} + CD \right)$

$\frac{D}{Q} A$  = کل هزینه سفارشی طی سالیانه  
 $\frac{hQ}{2}$  = هزینه نگهداری سالیانه  
 $CD$  = کل هزینه خرید سالیانه

$TC = \frac{n}{2} Q + \frac{D}{Q} A + CD$

از رابطه صفر به صفر تبدیل می‌کنیم تا  $TRC$  را بدست آوریم

برای یافتن  $Q^*$  باید از رابطه فوق بر حسب  $Q$  مشتق گرفته شود. از آن جا که  $CD$  به مقدار  $Q$  بستگی ندارد بنابراین در مشتق گیری مقدارش برابر صفر قرار می‌گیرد. از این رو  $k(Q)$  را به صورت زیر تعریف کرده و هزینه متغیر سالیانه می‌نامند.

$$TRC = K(Q) = \frac{DA}{Q} + \frac{hQ}{2}$$

در صورتی که مشتق تابع فوق بر حسب  $Q$  برابر صفر قرار دهیم، مقدار  $Q^*$  به دست می‌آید.

$$\frac{dK(Q)}{dQ} = 0 \Rightarrow Q^* = Q_0 = EOQ = \sqrt{\frac{2DA}{h}}$$

همچنین هزینه متغیر سالیانه بهینه  $(K(Q^*))$  و زمان دوره بهینه  $(T^*)$  از روابط زیر محاسبه می‌گردد:

$$K(Q^*) = \frac{DA}{Q^*} + \frac{hQ^*}{2} = \sqrt{2DAh}$$

$$T^* = \frac{Q^*}{D} = \sqrt{\frac{2A}{Dh}}$$

$$\frac{DA}{Q^*} = \frac{hQ^*}{2} \leftarrow \text{رابطه به هم برسانیم}$$

$$\Downarrow$$

$$= \sqrt{\frac{DAh}{2}}$$

$$TRC^* = \frac{hQ^*}{2} + \frac{DA}{Q^*}$$

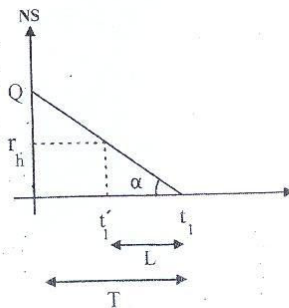
$$= hQ^* = 2 \frac{DA}{Q^*}$$

$$= \sqrt{2DAh}$$

۲-۲ نحوه محاسبه نقطه سفارش بهینه  $r_h^*, r_h^*$

برای یافتن  $r_h^*, r_h^*$  دو حالت زیر را در نظر می‌گیریم.

حالت اول:  $L < T$



$$D = \frac{Q}{T} \rightarrow D = \frac{r_h}{L}$$

$$\rightarrow r_h^* = DL$$

$$\bar{I}^* = \frac{Q_0}{2} = \sqrt{\frac{DA}{2h}}$$

$$\bar{I}^* = \frac{\int_0^T I(t) dt}{T} = \frac{Q \cdot T}{2T} = \frac{Q}{2}$$

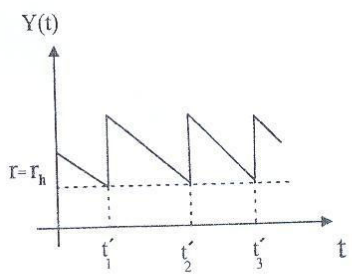
سطح کمینه سفارش  $T$  و  $L$  در زمان سفارش  
(بر اساس  $r_h$  و  $r_h^*$  سفارش می‌شود تا به آن برسد)

$$\text{tg} \alpha = D = \frac{r_h}{L} \Rightarrow r_h^* = D \cdot L$$

در این حالت تعداد سفارش در راه یک لحظه قبل از  $t_1^*$  (زمان سفارش) برابر صفر و لحظه‌ای بعد از آن برابر است. بنابراین نمودار موقعیت موجودی آن به صورت زیر خواهد بود.

مسئله ۱  $(Q^*)$

$$r^* = r_h^* + \frac{Q^*}{T} = r_h^*$$



حالت دوم:  $L \geq T$

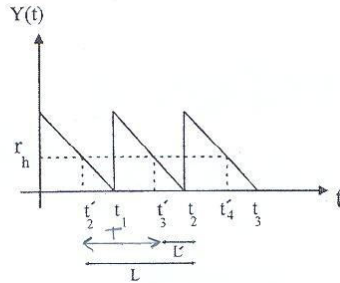
در این حالت نمی توان مانند حالت قبل عمل کرد بنابراین  $L'$  را به صورت زیر تعریف می کنیم.

$L'$ : فاصله زمانی بین انجام سفارش تا رسیدن اولین (نزدیک ترین) سفارش که از رابطه زیر به دست می آید:

$$L' = L - mT, \quad m = \left\lfloor \frac{L}{T} \right\rfloor$$

سفارش مبدا      سفارش مقصد

$L > T$   
 $L > T$   
 $r^* = D.L$



$$r_h^* = DL - mQ^*$$

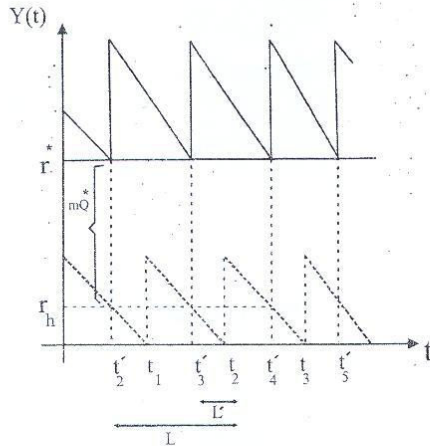
if  $L < T$ :  $m = 0 \rightarrow r_h^* = DL$   
 if  $L > T$ :  $m = \left\lfloor \frac{L}{T} \right\rfloor \rightarrow r_h^* = DL - mQ^*$

$$T = \frac{Q}{D} \rightarrow Q = DT$$

$$tg\alpha = D = \frac{r_h}{L'} \Rightarrow r_h^* = D.L' = D(L - mT) = D.L - mDT = DL - mQ^*$$

$$\Rightarrow r_h^* = D.L - mQ^*$$

در این حالت مقدار سفارش در راه لحظه ای قبل از  $t'$  برابر  $m$  و لحظه ای بعد از آن  $(m+1)$  است. بنابراین نمودار موقعیت موجودی آن به صورت زیر خواهد بود.



$$r^* = r_h^* + mQ^* = D.L - mQ^* + mQ^* = D.L$$

بنابراین نقطه سفارش مجدد در مدل EOQ از رابطه های زیر محاسبه می گردد.

$$\begin{cases} r^* = D.L \\ r_h^* = D.L - mQ^* \\ m = \left\lfloor \frac{L}{T} \right\rfloor \end{cases}$$

### ۳-۲ نکات مدل EOQ

نکته ۱: روابط زیر برای موقعیت موجودی  $y(t)$  برقرار است.

$$r^* \leq y(t) \leq r^* + Q^*$$

$$D.L \leq y(t) \leq DL + DT^*$$

همچنین برای موجودی خالص  $I(t)$  داریم:

$$0 \leq I(t) \leq Q^* = DT^*$$

نکته ۲: در مدل های EOQ،  $r_h^*$  می تواند برابر صفر گردد ولی نمی تواند برابر  $Q^*$  شود.

$$0 \leq r_h^* < Q^* = DT^*$$

اگر مدت زمان تحویل سفارش مضرب صحیحی از  $T$  باشد ( $L = mT$ ،  $L' = 0$ ) آن گاه  $r_h^*$  برابر با صفر است ( $r_h^* = DL' = 0$ )

نکته ۳: در مدل EOQ در زمان های قبل از زمان سفارش مقدار سفارش در راه معادل  $mQ^*$  و زمان های پس از سفارش، مقدار آن  $(m+1)Q^*$  است. به طور متوسط مقدار سفارش در راه معادل  $(D.L)$  است. همچنین متوسط تعداد محموله های در سفارش یا

متوسط تعداد دفعات سفارشی که به دست ما نرسیده برابر با  $\frac{L}{T^*} = \frac{DL}{Q^*}$  است.

مثال: در مدل ساده موجودی (که نرخ تقاضا ثابت معلوم و کمبود موجودی جایز نیست) فرض کنید مدت تحویل برابر ۲.۵ ماه، مقدار

سفارش اقتصادی برابر ۱۰۰ واحد و تقاضای سالانه ۱۲۰۰ واحد است.

مقدار موجودی در دست در موقع سفارش در حالت سفارش اقتصادی: ←

- (۱) ۱۵۰ واحد      (۲) ۱۰۰ واحد      (۳) ۵۰ واحد      (۴) ۲۵ واحد

حل: گزینه ۳ صحیح می باشد.

$$L = 2.5 \text{ سال} = \frac{2.5}{12} \text{ ماه}$$

$$Q^* = 100 \rightarrow T^* = \frac{Q^*}{D} = \frac{100}{1200} = \frac{1}{12}$$

$$n = \left[ \frac{L}{T^*} \right] = \left[ \frac{2.5}{\frac{100}{1200}} \right] = [2.5] = 2$$

$$\Rightarrow r_h^* = D.L - mQ^* = 1200 \times \frac{2.5}{12} - 2 \times 100 = 50$$

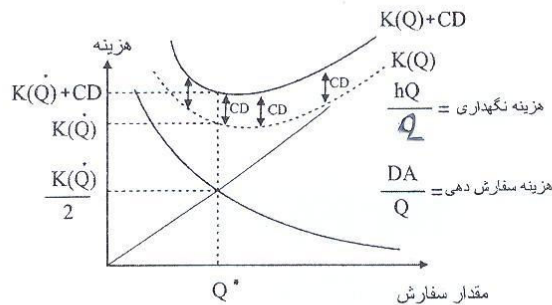
ناله: در مثال فوق مقدار متوسط مقدار مواد در سفارش (موادی که سفارش داده شده و هنوز دریافت نشده اند) برابر است با:

- (۱) ۱۵۰ واحد      (۲) ۲۰۰ واحد      (۳) ۲۵۰ واحد      (۴) ۳۰۰ واحد

حل: گزینه ۳ صحیح می باشد.

$$\text{مقدار متوسط مواد در سفارش} = D.L = 1200 \times \frac{2.5}{12} = 250$$

نکته ۴: بررسی هزینه‌های سفارش‌دهی و نگهداری سالیانه با افزایش مقدار سفارش



همان‌طور که مشاهده می‌شود منحنی  $k(Q)$  از جمع دو منحنی هزینه سفارش‌دهی و هزینه نگهداری به‌دست می‌آید. منحنی هزینه نگهداری روند صعودی و منحنی هزینه سفارش‌دهی روند نزولی دارد. منحنی کل هزینه‌های سالیانه  $(k(Q)+CD)$  نیز با اضافه شدن مقدار ثابت  $CD$  به منحنی  $K(Q)$  به‌دست آمده است.

نکته ۵: در نقطه بهینه هزینه سفارش‌دهی سالیانه با هزینه نگهداری سالیانه برابر است یعنی محل تلاقی منحنی‌های هزینه نگهداری سالیانه و هزینه سفارش‌دهی سالیانه نقطه بهینه است.

$$\frac{DA}{Q^*} = \frac{hQ^*}{2} = \frac{\sqrt{2DAh}}{2} = \frac{K(Q^*)}{2}$$

$$\Rightarrow K(Q^*) = \sqrt{2DAh} = hQ^* = \frac{2DA}{Q^*} = \frac{2A}{T} = 2nA$$

نکته ۶: شیب منحنی هزینه‌ها در نقطه بهینه به‌ترتیب برای هزینه نگهداری و هزینه سفارش‌دهی سالیانه معادل  $\frac{-h}{2}$ ،  $\frac{h}{2}$  است.

نکته ۷: رابطه بین هزینه سفارش‌دهی سالیانه و هزینه نگهداری سالیانه در صورتی که بیشتر یا کمتر از سفارش اقتصادی سفارش دهیم به صورت زیر است.

- اگر  $Q > Q^*$  ← هزینه نگهداری < هزینه سفارش‌دهی
- اگر  $Q = Q^*$  ← هزینه نگهداری = هزینه سفارش‌دهی
- اگر  $Q < Q^*$  ← هزینه نگهداری > هزینه سفارش‌دهی

نکته ۸: شیب منحنی هزینه‌ها در سمت راست نقطه بهینه نسبت به سمت چپ آن ملایم‌تر است.

$$K(Q^*-a) > K(Q^*+a)$$

نکته ۹: در صورتی که در محاسبه مقدار سفارش بهینه به اشتباه یا از روی تخمین به جای یکی از پارامترها مقداری را جایگزین کنیم، مقدار سفارش انجام شده با این پارامتر نابهینه خواهد بود و کل هزینه‌ها افزایش خواهد یافت. به طور کلی هنگامی که به جای  $Q^*$ ،  $Q$  نابهینه سفارش دهیم، درصد این افزایش از رابطه زیر محاسبه می‌گردد.

$$\frac{K(Q)}{K(Q^*)} = \frac{1}{2} \left( \frac{Q^*}{Q} + \frac{Q}{Q^*} \right)$$

نکته ۱۰: برای مقایسه تغییرات کل هزینه سالیانه  $(K(Q)+CD)$  نمی‌توان مانند هزینه متغیر سالیانه  $K(Q)$  رابطه‌ای یافت، تنها می‌توان حدود تغییر آن را از نامساوی زیر به‌دست آورد.

$$1 \leq \frac{K(Q)+CD}{K(Q^*)+CD} < \frac{K(Q)}{K(Q^*)}$$

$$\frac{TRC}{TRC^*} = \frac{1}{2} \left( \frac{Q}{Q^*} + \frac{Q^*}{Q} \right)$$

$$TRC = \text{TRC}^*$$

مثال: چنانچه بدانیم مقدار سفارش بهینه 500 واحد است و در سال بعد 2 برابر این مقدار و در سال دوم نصف این مقدار را سفارش دهیم، هزینه‌های نگهداری + سفارش‌دهی چند درصد افزایش می‌یابد.

حل:

$$Q_1 = 2Q^* \Rightarrow \frac{K_1}{K^*} = \frac{1}{2} \left( \frac{1000}{500} + \frac{500}{1000} \right) = 1.25 \Rightarrow \text{25\% افزایش هزینه‌ها}$$

$$Q_2 = \frac{Q^*}{2} \Rightarrow \frac{K_2}{K^*} = \frac{1}{2} \left( \frac{250}{500} + \frac{500}{250} \right) = 1.25 \Rightarrow \text{25\% افزایش هزینه‌ها}$$

در هر دو صورت 25% مجموع هزینه نگهداری و سفارش‌دهی افزایش پیدا خواهد کرد.

نکته ۱۱: در صورتی که یکی از پارامترهای مدل تغییر کند، آن‌گاه مطمئناً مقدار سفارش بهینه ( $Q^*$ ) و هزینه بهینه متغیرسالیانه

( $K(Q^*)$ ) تغییر می‌کند و نسبت این تغییرات به صورت زیر است.

$$\frac{Q_1^*}{Q_0^*} = \frac{\sqrt{\frac{2D_1 A_1}{h_1}}}{\sqrt{\frac{2D_0 A_0}{h_0}}} = \sqrt{\frac{D_1}{D_0}} \cdot \sqrt{\frac{A_1}{A_0}} \cdot \sqrt{\frac{h_0}{h_1}}$$

$$\frac{K(Q_1^*)}{K(Q_0^*)} = \frac{\sqrt{2D_1 A_1 h_1}}{\sqrt{2D_0 A_0 h_0}} = \sqrt{\frac{D_1}{D_0}} \cdot \sqrt{\frac{A_1}{A_0}} \cdot \sqrt{\frac{h_1}{h_0}}$$

نکته ۱۲: با افزایش پارامترهای مدل مقدار سفارش بهینه و هزینه متغیر سالیانه به صورت زیر تغییر می‌کند.

$K(Q^*)$	$Q^*$	
افزایش	افزایش	افزایش A
افزایش	افزایش	افزایش D
افزایش	کاهش	افزایش h
افزایش	تغییر نمی‌کند	افزایش i
افزایش	تغییر نمی‌کند	افزایش c
افزایش	تغییر نمی‌کند	افزایش w
تغییر نمی‌کند	تغییر نمی‌کند	افزایش L

نکته ۱۳: اگر  $h_1$  هزینه نگهداری هر واحد موجودی در سال بر اساس متوسط موجودی و  $h_2$  هزینه نگهداری هر واحد در سال بر اساس ماکزیمم موجودی باشد. در محاسبه فرمول‌های مدل EOQ به جای مقدار  $h$  مقدار  $h_1 + 2h_2$  جایگزین می‌گردد، در واقع هزینه نگهداری که بر اساس ماکزیمم موجودی باشد در 2 ضرب شده و با هزینه نگهداری متوسط موجودی جمع می‌گردد و جایگزین  $h$  می‌شود.

نکته ۱۴: هزینه نگهداری در سال که بر اساس واحد موجودی بیان نشود، تاثیری در مقدار بهینه سفارش ندارد.

مثال: شرکتی جهت نگهداری مواد اولیه اقدام به اجاره انبار با اجاره بهای ثابتی در سال نموده است، از سال آینده قرار است اجاره

بهای این انبار افزایش یابد. مقدار سفارش اقتصادی این کالا در سال آینده نسبت به شرایط حاضر ...

(۱) کاهش خواهد یافت.

(۲) افزایش خواهد یافت.

(۳) اطلاعات کافی نیست.

(۴) ثابت باقی خواهد ماند.

حل: گزینه ۴ صحیح می باشد.

همان طور که در نکات بالا ذکر گردید، اجاره بهای ثابت سالیانه که بر اساس واحد موجودی بیان نمی شود تأثیری در مقدار سفارش اقتصادی ندارد.

مثال: در یک مدل مقدار سفارش اقتصادی بدون کمیود موجودی، کالایی هر ۲ ماه یک بار سفارش داده می شود و هزینه ثابت هر بار سفارش

50 000 تومان است. هزینه نگهداری سالیانه در حالت بهینه چند تومان است؟

- (۱) 100000 (۲) 200000 (۳) 300000 (۴) 600000

حل: گزینه ۳ صحیح می باشد.

$$n \frac{Q^*}{2} = \frac{DA}{Q^*} \quad NA = \frac{1}{T} A$$

$$T = 2 \text{ ماه} = \frac{1}{6} \text{ سال}$$

$$A = 50000$$

در حالت بهینه هزینه نگهداری با هزینه سفارش دهی برابر است.

$$\text{هزینه سفارش دهی بهینه} = \text{هزینه نگهداری بهینه} = \frac{A}{T} = \frac{50000}{\frac{1}{6}} = 300000$$

مثال: در یک مدل ساده قطعی اگر مقدار هر بار سفارش 50 درصد بیشتر یا 50 درصد کمتر از مقدار اقتصادی سفارش باشد به ترتیب هزینه متغیر چقدر افزایش خواهد کرد؟

- (۱) 50% و 50% (۲) 25% و 50% (۳) 250% و 25% (۴) 8% و 25%

حل: گزینه ۴ صحیح می باشد.

$$Q_1 = Q^* + \frac{Q^*}{2} = \frac{3Q^*}{2} \Rightarrow \frac{K_1}{K^*} = \frac{1}{2} \left( \frac{Q_1}{Q^*} + \frac{Q^*}{Q_1} \right) = \frac{1}{2} \left( \frac{3}{2} + \frac{2}{3} \right) = 1.08 \rightarrow \text{8\% افزایش}$$

$$Q_2 = Q^* - \frac{Q^*}{2} = \frac{Q^*}{2} \Rightarrow \frac{K_2}{K^*} = \frac{1}{2} \left( \frac{Q_2}{Q^*} + \frac{Q^*}{Q_2} \right) = \frac{1}{2} \left( \frac{1}{2} + 2 \right) = 1.25 \rightarrow \text{25\% افزایش}$$

مثال: مصرف سالیانه مواد اولیه در شرکت تولیدی 2000 تن و هزینه سفارش دهی آن برابر 2000 تومان قیمت هر تن از این مواد 100 تومان و هزینه نگهداری هر تن 0.5 تومان در ماه و هزینه بیمه آتش سوزی و ... برابر 2 درصد متوسط ارزش موجودی ها در سال می باشد کل هزینه های سفارش دهی این کالا در حالت اقتصادی برابر است با:

- (۱) 2236 (۲) 4000 تومان (۳) 8000 تومان (۴) 3464 تومان

حل: گزینه ۲ صحیح می باشد.

$$D = 2000, A = 2000, C = 100, i = 0.02$$

$$\left. \begin{array}{l} h_1 = 0.5 \frac{\text{زمان}}{\text{ماه.تن}} = 0.5 \times 12 \\ \frac{\text{تومان}}{\text{سال تن}} = 6 \end{array} \right\} \Rightarrow h = h_1 + h_2 = 8$$

$$h_2 = ic = 0.02 \times 100 = 2$$

$$\text{هزینه سفارش دهی بهینه} = \frac{K(Q^*)}{2} = \frac{\sqrt{2DAh}}{2} = \frac{\sqrt{2 \times 2000 \times 2000 \times 8}}{2} = 4000$$



مثال: برای مدل ساده موجودی (تقاضا ثابت و معلوم است و کمبود موجودی مجاز نیست) اگر هزینه نگهداری محصول چهار برابر شود آن‌گاه مقدار سفارش اقتصادی EOQ:

- (۱) نصف خواهد شد. (۲) دوبرابر خواهد شد. (۳) تغییر نخواهد کرد. (۴) هیچ‌کدام

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

$$h_2 = 4h_1$$

$$\frac{Q_2^*}{Q_1^*} = \frac{\sqrt{\frac{2DA}{h_2}}}{\sqrt{\frac{2DA}{h_1}}} = \sqrt{\frac{h_1}{h_2}} = \sqrt{\frac{1}{4}} = \frac{1}{2}$$

مثال: شرکتی برای یک نوع محصول هر بار 1500 واحد سفارش می‌دهد که این مقدار سفارش شرکت را برای شش ماه کفایت می‌نماید. هزینه خرید هر واحد این محصول 10 تومان و هزینه هر بار سفارش 25 تومان می‌باشد. اگر درصد هزینه نگهداری سالیانه این محصول 25 درصد در سال و زمان انتظار تحویل کالا (Lead Time) برابر 14 هفته باشد، هزینه سیستم کنترل موجودی جاری شرکت بدون توجه به هزینه خرید برابر است با:

- (۱) 1235 (۲) 433 (۳) 1925 (۴) 613

حل: گزینه ۳ صحیح می‌باشد.

$$Q = 1500, T = 6 = \frac{1}{2} \text{ سال} \Rightarrow D = \frac{Q}{T} = 3000$$

$$C = 10, A = 25, i = 0.25, L = 14 \text{ هفته}$$

$$h = i \cdot cs = 0.25 \times 10 = 2.5$$

$$K(Q) = \frac{DA}{Q} + \frac{hQ}{2} = \frac{3000 \times 25}{1500} + 2.5 \times \frac{1500}{2} = 50 + 1875 = 1925$$

مثال: در مثال فوق اگر سفارش این محصول به صورت بهینه انجام گیرد مقدار صرفه‌جویی هزینه‌ها در سال برابر است با:

- (۱) 1925 (۲) 1313 (۳) 613 (۴) 547

حل: گزینه ۲ صحیح می‌باشد.

$$K(Q^*) = \sqrt{2DAh} = \sqrt{2 \times 3000 \times 25 \times 2.5} = 612$$

$$\Rightarrow K - K^* = 1925 - 612 = 1313$$

مثال: در مثال فوق نقطه سفارش مجدد بر حسب موجودی در دست برابر است با (سال 52 هفته در نظر بگیرید):

- (۱) 43 واحد (۲) 67 واحد (۳) 73 واحد (۴) 47 واحد

حل: گزینه ۳ صحیح می‌باشد.

$$Q = \sqrt{\frac{2DA}{h}} = \sqrt{\frac{2 \times 3000 \times 25}{2.5}} = 245$$

$$T = \frac{Q}{D} = \frac{245}{3000} = 0.082$$

$$\Rightarrow r_h^* = D \cdot L - mQ^* = 3000 \times \frac{14}{52} - \left[ \frac{14}{0.082} \right] \cdot 245 = 73$$

### ۳- مدل های کمبود

#### ۳-۱- مدل کمبود پس افت

فرضیات این مدل مانند مدل EOQ است با این تفاوت که کمبود به صورت سفارشات عقب افتاده جایز است هدف مدل تعیین مقدار سفارش بهینه ( $Q^*$ ) و مقدار کمبود بهینه در هر دوره ( $b^*$ ) همین طور  $r_1^*$ ,  $r_2^*$  همراه با کمینه کردن هزینه ها می باشد.

#### ۳-۱-۱- نحوه محاسبه روابط مقدار سفارش اقتصادی

در این مدل  $\pi, \hat{\pi}$  برابر مقدار ثابتی می باشند و بقیه پارامترها مانند مدل EOQ است.

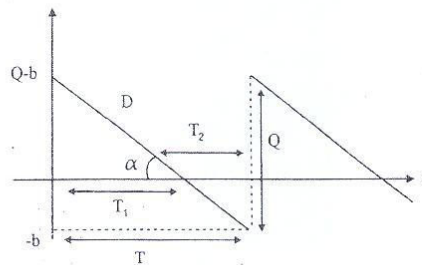
$T_2$ : مدت زمانی از یک دوره که کمبود رخ می دهد.

$T_1$ : مدت زمان یک دوره که در حالت کمبود نیستیم.

$b$ : مقدار هر بار کمبود (مقدار سفارش ناقص)

$T_1$  و  $T_2$  از یک دوره کمبود داریم  
 $T_2$  و  $T_1$  از یک دوره کمبود داریم  
 $T = T_1 + T_2$

موجودی خالص



$\pi$  هزینه ثابت کمبود هر واحد

$\hat{\pi}$  هزینه کمبود هر واحد در سال

$$D = \tan \alpha = \frac{Q-b}{T_1} \Rightarrow T_1 = \frac{Q-b}{D}$$

$$T_2 = \frac{b}{D}$$

$$\Rightarrow T = T_1 + T_2 = \frac{Q}{D}$$

وابسته به زمان  
 مستقل از زمان

هزینه خرید + هزینه کمبود + هزینه نگهداری + هزینه سفارش دهی = هزینه یک دوره

$$= A + h \frac{(Q-b)T_1}{2} + \hat{\pi} \frac{bT_2}{2} + \pi b + cQ$$

$$A + h \frac{Q-b}{2} T + \hat{\pi} \frac{b}{2} T + \pi b + cQ$$

$$\text{متوسط مقدار دوره ها در سال} = n = \frac{D}{Q} = \frac{1}{T}$$

$$K(Q, b) = n \text{ (هزینه یک دوره)} = \frac{DA}{Q} + \frac{h(Q-b)^2}{2Q} + \frac{\hat{\pi} b^2}{2Q} + \pi \frac{D}{Q} b + cD \xrightarrow{b=0} TRC_{Q_w}$$

برای به دست آوردن  $Q^*, b^*$  باید از تابع هزینه متغیر  $K(Q, b)$  نسبت به  $Q$  و  $b$  مشتق گرفته و برابر صفر قرار دهیم و معادلات مربوطه را حل کنیم.

$$K(Q, b) = \frac{DA}{Q} + \frac{h(Q-b)^2}{2Q} + \frac{\hat{\pi} b^2}{2Q} + \pi \frac{D}{Q} b$$

$$\left. \begin{aligned} \frac{\delta K(Q, b)}{\delta b} = 0 \\ \frac{\delta K(Q, b)}{\delta Q} = 0 \end{aligned} \right\} \hat{\pi} \neq 0 \Rightarrow \begin{cases} Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h} \frac{(\pi D)^2}{h(\hat{\pi}+h)}} \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} \\ b^* = \frac{\sqrt{2DAh \left(1 + \frac{h}{\hat{\pi}}\right) - \frac{h}{\hat{\pi}} (\pi D)^2 - \pi D}}{\hat{\pi}+h} = \frac{hQ^* - \pi D}{\hat{\pi}+h} \end{cases}$$

از تابع هزینه به سادگی می توان روابط زیر را به دست آورد:

متوسط موجودی در یک سال  $= \frac{(Q-b)^2}{2Q}$   $\rightarrow N \frac{(a-b)}{2} T_1 = \frac{D}{a} \frac{(a-b)}{2} \frac{(a-b)}{D} = \frac{(a-b)^2}{2a}$

متوسط کمبود در سال  $= \frac{b^2}{2Q}$   $\rightarrow N \frac{b}{2} T_2 = \frac{D}{a} \frac{b}{2} \frac{b}{D} = \frac{b^2}{2a}$

تعداد کمبود در سال  $= \frac{D}{Q} b$   $\rightarrow Nb = \frac{D}{a} b$

$$\begin{aligned} \frac{\delta K(Q, b)}{\delta b} = 0 &\rightarrow N \frac{(a-b)}{2} T_1 = \frac{D}{a} \frac{(a-b)}{2} \frac{(a-b)}{D} = \frac{(a-b)^2}{2a} \\ \frac{\delta K(Q, b)}{\delta b} = 0 &\rightarrow N \frac{b}{2} T_2 = \frac{D}{a} \frac{b}{2} \frac{b}{D} = \frac{b^2}{2a} \\ \frac{\delta K(Q, b)}{\delta b} = 0 &\rightarrow Nb = \frac{D}{a} b \end{aligned}$$

### ۳-۱-۲- الگوریتم حل مدل

الگوریتم حل مسائل کمبود پس افت با توجه به مقایسه دو هزینه  $\sqrt{2DAh}$  ،  $\pi D$  و به صورت زیر می باشد:

اگر  $\pi D \geq \sqrt{2DAh}$  باشد به مدل EOQ بر می گردیم یعنی به سیستم موجودی بدون کمبود که در آن

$$Q = Q_0, K(Q^*) = K(Q_0), b^* = 0$$

اگر  $\pi D < \sqrt{2DAh}$  باشد دو حالت زیر وجود دارد:

- اگر  $\hat{\pi} = 0$  باشد در این حالت سیستم موجودی وجود نخواهد داشت.

- اگر  $\hat{\pi} > 0$  باشد به روابطی خواهیم رسید که در قسمت قبل به دست آوردیم یعنی:

$$Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h} \frac{(\pi D)^2}{h(\hat{\pi}+h)}} \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}}$$

$$b^* = \frac{hQ^* - \pi D}{\hat{\pi}+h}$$

### ۳-۱-۳- حالت خاص مدل کمبود پس افت

مدل کمبود پس افت حالت خاصی دارد که مسائل موجودی عموماً بر اساس این حالت مورد بررسی و مقایسه قرار می گیرند. در این حالت  $\pi = 0$  ،  $\hat{\pi} > 0$  است و بنابراین حالت خاصی از قسمت دوم  $\pi D < \sqrt{2DAh}$  است. روابط زیر در این حالت برقرار است.

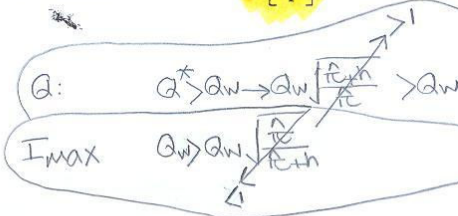
$$\begin{aligned} * Q^* &= \sqrt{\frac{2DA}{h} \frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} = Q_0 \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} \\ * b^* &= \frac{hQ^*}{\hat{\pi}+h} = \frac{\sqrt{2DAh}}{\sqrt{\hat{\pi}(\hat{\pi}+h)}} = \frac{hQ_0}{\sqrt{\hat{\pi}(\hat{\pi}+h)}} \\ * I_{max}^* &= Q^* - b^* = \sqrt{\frac{2DA}{h} \frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi}+h}} = Q_0 \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi}+h}} \\ * K(Q^*) &= \sqrt{2DAh} \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi}+h}} = hI_{max}^* = \hat{\pi} b^* \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} I_{max}^* &= Q_0 \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} - \frac{hQ_0}{\sqrt{\hat{\pi}(\hat{\pi}+h)}} \\ &= Q_0 \left( \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} - \frac{h}{\sqrt{\hat{\pi}(\hat{\pi}+h)}} \right) \\ &= Q_0 \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi}+h}} \\ Q^* &= I_{max}^* \left[ \frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}} \right] \end{aligned}$$

روابط  $r^*$  و  $r_h^*$  مانند مدل EOQ است تنها مقدار  $b^*$  از آن کسر می‌شود.

$$r^* = DL - b^*$$

$$r_h^* = DL - mQ^* - b^* , \quad m = \left[ \frac{L}{T} \right]$$



نکته: مقایسه مدل کمبود پس‌افت (حالت خاص) با مدل EOQ

- مقدار سفارش بهینه در مدل پس‌افت بیشتر از مدل EOQ است.

- حداکثر موجودی در مدل EOQ بیشتر از مدل پس‌افت است.

- هزینه‌های متغیر در مدل EOQ بیشتر از مدل پس‌افت است.

مثال: تقاضای سالانه قطعه‌ای 8000 واحد، هزینه سفارش 30 واحد پولی، هزینه نگهداری سالانه هر قطعه برابر 3 واحد پولی می‌باشد.

اگر کمبود مجاز باشد و هزینه هر قطعه‌ای که با تاخیر تحویل می‌شود برابر 1 واحد پولی در سال محاسبه شود، معین کنید

هزینه متغیر سالانه این قطعه (هزینه نگهداری + هزینه سفارش‌دهی + هزینه کمبود) به کدام مقدار زیر نزدیک‌تر است؟

- (۱) 600 واحد پولی      (۲) 800 واحد پولی      (۳) 900 واحد پولی      (۴) 700 واحد پولی

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

$$D=8000 , \quad A=30 , \quad h=3 , \quad \pi=1$$

$$K(Q^*) = \sqrt{2DAh} \cdot \sqrt{\frac{\pi}{\pi+h}} = \sqrt{2 \times 8000 \times 30 \times 3} \cdot \sqrt{\frac{1}{1+3}} = 600$$

مثال: مدل مقدار سفارش اقتصادی (EOQ) را در نظر بگیرید. حال فرض کنید کمبود کالا مجاز و قابل‌تجزیه باشد و هزینه کمبود

تنها به صورت متغیر (وابسته به زمان) محاسبه شود. در این صورت به ترتیب مقدار بهینه (سفارش اقتصادی)، حداکثر فضای

انبار موردنیاز، متوسط هزینه کل سالانه) نسبت به زمانی که کمبود مجاز نباشد:

- (۱) به ترتیب (بیشتر، کمتر، کمتر) است.      (۲) به ترتیب (کمتر، بیشتر، بیشتر) است.  
 (۳) به ترتیب (بیشتر، بیشتر، کمتر) است.      (۴) به ترتیب (بیشتر، کمتر، بیشتر) است.

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

مثال: مصرف سالیانه مواد اولیه در شرکت تولیدی 2000 تن و هزینه سفارش‌دهی آن برابر 2000 تومان و قیمت هر تن از این مواد

100 تومان و هزینه نگهداری هر تن 0.5 تومان در ماه و هزینه بیمه و آتش‌سوزی و ... برابر 2 درصد متوسط موجودی‌ها در سال

می‌باشد، اگر هزینه کمبود هر تن از این مواد 4 تومان باشد مقدار سفارش اقتصادی این کالا برابر است با:

- (۱) 1000 تن      (۲) 2000 تن      (۳)  $1000\sqrt{3}$  تن      (۴)  $2000\sqrt{3}$  تن

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

$$D=2000 , \quad A=2000 , \quad C=100 , \quad i=0.02 , \quad \pi=4$$

$$h_1 = 0.5 \frac{\text{تومان}}{\text{تن.ماه}} = 0.5 \times 12 \frac{\text{تومان}}{\text{سال.ماه}} = 6 \frac{\text{تومان}}{\text{سال.ماه}}$$

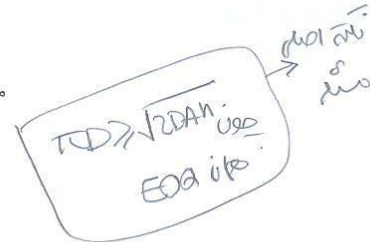
$$h_2 = ic = 0.02 \times 100 = 2$$

$$\Rightarrow h = h_1 + h_2 = 8$$

$$\sqrt{2DAh} = \sqrt{2 \times 2000 \times 2000 \times 8} = 8000 \Rightarrow \pi D = \sqrt{2DAh} \Rightarrow \text{مدل EOQ}$$

$$\pi D = 8000$$

$$\Rightarrow Q^* = Q_0 = \sqrt{\frac{2DA}{h}} = \sqrt{\frac{2 \times 2000 \times 200}{8}} = 1000$$



### ۳-۲. مدل کمبود در حالت فروش از دست رفته

فرضیات این مدل مانند مدل EOQ است با این تفاوت که کمبود جایز است و جبران نمی‌شود.

هدف مدل تعیین مقدار اقتصادی سفارش ( $Q^*$ ) و فاصله زمانی بهینه کمبود در هر دوره ( $\hat{T}^*$ ) و نقطه سفارش مجدد ( $r_h^*, r^*$ ) با

کمینه کردن هزینه‌هاست.

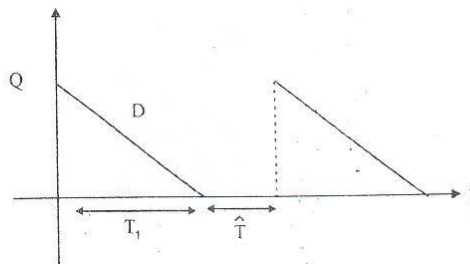
### ۳-۲-۱. نحوه محاسبه روابط مقدار سفارش اقتصادی

در این مدل  $\pi$  برابر مقدار ثابتی می‌باشند و سایر پارامترها مانند مدل EOQ است.

$\hat{T}$ : مدت زمانی از یک دوره که دارای کمبود هستیم.

$T_1$ : مدت زمانی از یک دوره که دارای کمبود نیستیم.

موجودی خالص



$$\left. \begin{array}{l} T = T_1 + \hat{T} \\ T_1 = \frac{Q}{D} \end{array} \right\} \rightarrow T = \frac{Q}{D} + \hat{T} = \frac{Q + D\hat{T}}{D}$$

$$\text{متوسط مقدار دوره‌ها در سال} = \frac{1}{T} = \frac{D}{Q + D\hat{T}}$$

$$K(Q, \hat{T}) = \frac{DA}{Q + D\hat{T}} + \frac{hQ^2}{2(Q + D\hat{T})} + \frac{\pi D^2 \hat{T}}{Q + D\hat{T}} + CQ \frac{D}{Q + D\hat{T}}$$

همان‌طور که مشاهده می‌شود، در این مدل هزینه خرید هم جزو هزینه‌های متغیر است، زیرا به برخی از تقاضاها اصلاً جواب نخواهیم داد.

$$\left. \begin{array}{l} \frac{\delta K(Q, \hat{T})}{\delta Q} = 0 \\ \frac{\delta K(Q, \hat{T})}{\delta \hat{T}} = 0 \end{array} \right\} \Rightarrow Q = \frac{\pi D}{h} \pm \sqrt{\left(\frac{\pi D}{h}\right)^2 - \frac{2DA}{h}}$$

۳-۲-۲- الگوریتم حل مدل

الگوریتم حل مسایل در حالت فروش از دسته رفته مانند الگوریتم حل مسایل کمبود پس افت با مقایسه  $\sqrt{2DAh}$  و  $\pi D$  با هم

شکل می‌گیرد و به صورت زیر است:

اگر  $\pi D \geq \sqrt{2DAh}$  باشد به مدل EOQ بر می‌گردیم یعنی به سیستم موجودی بدون کمبود و بنابراین داریم:

$$Q^* = Q_0, \quad K(Q^*) = K(Q_0), \quad \hat{T}^* = 0$$

$$\hat{T}^* = \infty$$

اگر  $\pi D < \sqrt{2DAh}$  باشد سیستم موجودی وجود نخواهد داشت یعنی:

مثال: مدل مقدار سفارش اقتصادی (EOQ) را در نظر بگیرید. فرض کنید کمبود کالا مجاز اولی قابل جبران نباشد، در این صورت به

ترتیب مقدار بهینه (سفارش اقتصادی، حداکثر فضای انبار، متوسط هزینه کل سالانه) نسبت به زمانی که کمبود مجاز نباشد:

(۱) به ترتیب (بیشتر، کمتر، کمتر) است.

(۲) به ترتیب (کمتر، بیشتر، بیشتر) است.

(۳) به ترتیب (بیشتر، کمتر، بیشتر) است.

(۴) در صورت داشتن سیستم موجودی، برابر زمانی خواهد بود که کمبود مجاز نباشد.

حل: گزینه ۴ صحیح می‌باشد.

مثال: کمبود کالایی مجاز و قابل جبران است، با افزایش هزینه‌های کمبود، مقدار سفارش اقتصادی این کالا:

(۱) ثابت باقی می‌ماند.

(۲) افزایش می‌یابد.

(۳) کاهش می‌یابد.

(۴) قابل پیش بینی نیست.

حل: گزینه ۳ صحیح می‌باشد.

$$Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h}} \cdot \sqrt{\frac{\hat{\pi} + h}{\hat{\pi}}} = \sqrt{\frac{2DA}{h}} \cdot \sqrt{1 + \frac{h}{\hat{\pi}}}$$

در صورتی که هزینه کمبود کاسته شود مقدار  $\sqrt{1 + \frac{h}{\hat{\pi}}}$  کاهش یافته و بنابراین  $Q^*$  کاهش خواهد یافت.

مثال: یک قطعه خریداری شده دارای نرخ تقاضای سالیانه 4000 واحد است. هزینه ثابت سفارش 60 تومان بوده و هزینه هر واحد 4

تومان است. نرخ هزینه نگهداری موجودی سالیانه 0.15 است. کمبود موجودی مجاز بوده و به صورت سفارشات تاخیر شده در

می‌آیند. هزینه سالیانه هر واحدی که به تاخیر می‌افتد 1 تومان است، اندازه انباشته اقتصادی چند واحد است؟

(۱) 1081 (۲) 1131 (۳) 1252 (۴) 1304

حل: گزینه ۲ صحیح می‌باشد.

$$D = 4000, \quad A = 60, \quad C = 4, \quad i = 0.15, \quad \hat{\pi} = 1$$

$$h = i \cdot C = 0.15 \times 4 = 0.6$$

$$Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h}} \cdot \sqrt{\frac{\hat{\pi} + h}{\hat{\pi}}} = \sqrt{\frac{2 \times 4000 \times 60}{0.6}} \times \frac{1.6}{1} = 1131$$

مثال: اگر تقاضای سالیانه محصولی R، هزینه نگهداری سالیانه هر واحد H هزینه هر بار سفارش دهی C باشد و ضمناً کمبود مجاز و هزینه سالیانه هر واحد کمبود برابر K باشد، اگر بخواهیم مقدار سفارش اقتصادی 2 برابر حداکثر موجودی باشد، چه رابطه‌ای باید بین هزینه نگهداری سالیانه (H) و هزینه کمبود سالیانه (K) برقرار باشد؟

$H=2K$  (۴)       $H=\frac{3}{2}K$  (۳)       $H=K$  (۲)       $H=\frac{1}{2}K$  (۱)

حل: گزینه ۲ صحیح می‌باشد.

$$\left. \begin{aligned} Q &= Q_{\omega} \times \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} \\ I_{\max} &= Q_{\omega} \times \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi}+h}} \end{aligned} \right\} \Rightarrow Q = \left( \frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}} \right) \cdot I_{\max}$$

می‌خواهیم  $Q=2I_{\max}$  باشد بنابراین

$$\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}=2 \Rightarrow \hat{\pi}+h=2\hat{\pi} \Rightarrow h=\hat{\pi}$$

یا با توجه به صورت سوال  $H=K$

مثال: در یک سیستم موجودی با نرخ ثابت، و در حالتی که کمبود موجودی مجاز نمی‌باشد، میزان سفارش اقتصادی کالایی برابر 2814.2 تن و نقطه سفارش مجدد (بر مبنای موجودی در دست و سفارش در راه) برابر 6346.15 تن محاسبه شده است. چنانچه کمبود مجاز باشد و هزینه مربوط بر مبنای هزینه کمبود واحد کالا در سال در محاسبات منظور شود، میزان سفارش اقتصادی 3476.8 تن محاسبه می‌شود. برای این حالت نقطه سفارش مجدد (بر مبنای موجودی در دست و سفارش در راه) را محاسبه و مشخص کنید کدام پاسخ به جواب نزدیک‌تر است؟

6346 (۴)      6150 (۳)      5650 (۲)      5150 (۱)

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

برای حالت EOQ:

$$Q_{\omega}^* = 2814.2, \quad r^* = 6346.15$$

برای حالت کمبود:

$$Q^*_{\text{کمبود}} = 3476.8, \quad r^* = ?$$

برای به دست آوردن مقدار  $b^*$  دو راه وجود دارد:

راه اول:

$$Q^*_{\text{کمبود}} = Q_{\text{EOQ}}^* \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} \Rightarrow \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} = \frac{3476.8}{2814.2} \Rightarrow 1 + \frac{h}{\hat{\pi}} = 1.526$$

$$\Rightarrow \frac{h}{\hat{\pi}} = 0.526$$

$$b^* = \frac{h Q_{\omega}}{\sqrt{\hat{\pi}(\hat{\pi}+h)}} = \frac{h}{\hat{\pi}} \frac{Q_{\omega}}{\sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}}} = 0.526 \times \frac{2814.2}{1.235} = 1198$$

راه دوم:

$$Q^*_{\text{کمبود}} = Q_{\text{EOQ}}^* \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} \Rightarrow \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}} = \frac{3476.8}{2814.2} = 1.235$$

$$I_{\max}^{\text{کمبود}} = Q_{\omega} \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi} + h}} = \frac{2814.2}{1.235} = 2278.7$$

$$b^* = Q^* - I_{\max}^{\text{کمبود}} = 3476.8 - 2278.7 = 1198.1$$

$$r^*_{\text{کمبود}} = r_{\text{EOQ}}^* - b^* = 6346.15 - 1198 = 5148.15$$

مقدار کمبود  $r^*$  به صورت زیر به دست می آید.

که به گزینه ۱ یعنی 5150 نزدیکتر است.

$b^* = Q_{\omega}^* - I_{\max}^{\text{کمبود}}$   
رابطه  $r^*$  و  $b^*$  را در نظر بگیرید



### ۴- مدل تولیدی ساده یا مدل مقدار تولید اقتصادی یا مدل EOQ

فرضیات مدل مانند مدل EOQ است با این تفاوت که سفارش یکجا دریافت نمی‌شود بلکه با نرخ ثابت P و به تدریج دریافت می‌شود.

هدف مدل تعیین مقدار هر بار تولید اقتصادی (Q\*) و نقطه سفارش مجدد (r\*, r\_h) با کمینه کردن هزینه‌ها است.

موجودی در مدل EOQ با نقطه سفارش مجدد (r\_h, r\*) شروع می‌شود.  
 مدل EOQ در نقطه سفارش مجدد (r\_h, r\*) شروع می‌شود.

#### ۴-۱. نحوه محاسبه روابط مدل

پارامترهای مدل EOQ است با تغییرات زیر:

A: هزینه هر بار آماده‌سازی

C: هزینه متغیر با قیمت تمام شده هر واحد

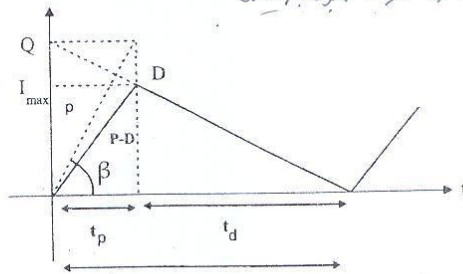
P: نرخ دریافت سفارش یا نرخ تولید

جستارهای دیگر که می‌تواند در حالت اولیه است  
 جستارهای دیگر که می‌تواند در حالت تولید است

$$T = T_p + T_d$$

موجودی خالص

→ کمبود جزئی نیست P > D



نکته: همواره  $P \geq D$  است زیرا همان‌طور که از شکل مشخص است اگر  $P < D$  باشد به کمبود بر می‌خوریم.

$$\tan \beta = P = \frac{Q}{t_p} \Rightarrow t_p = \frac{Q}{P}$$

$$T = \frac{Q}{D}$$

$$\Rightarrow t_d = T - t_p = \frac{Q}{D} - \frac{Q}{P} = \frac{Q}{D} \left( 1 - \frac{D}{P} \right) = T \left( 1 - \frac{D}{P} \right)$$

$$I_{\max} = (P - D)t_p = Dt_d = Q \left( 1 - \frac{D}{P} \right)$$

$$\bar{I} = \frac{I_{\max}}{2} = \frac{Q}{2} \left( 1 - \frac{D}{P} \right)$$

$$\text{متوسط تعداد دوره‌ها در سال} = \frac{D}{Q} = \frac{1}{T}$$

$$\text{کل هزینه سالیانه} = \frac{DA}{Q} + h \frac{Q}{2} \left( 1 - \frac{D}{P} \right) + CD$$

$$K(Q)$$

$$\frac{dK(Q)}{dQ} = 0 \Rightarrow Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h \left( 1 - \frac{D}{P} \right)}} = \frac{Q_0}{\sqrt{1 - \frac{D}{P}}}$$

$$I_{\max} = Q^* \left(1 - \frac{D}{P}\right) = Q_{\omega} \sqrt{1 - \frac{D}{P}}$$

$$\bar{I} = \frac{Q^*}{2} \left(1 - \frac{D}{P}\right) = \frac{Q_{\omega}}{2} \sqrt{1 - \frac{D}{P}}$$

$$K(Q^*) = \sqrt{2DAh \left(1 - \frac{D}{P}\right)}$$

$$\text{کل هزینه بهینه سالیانه} = K(Q^*) + CD = \sqrt{2DAh \left(1 - \frac{D}{P}\right)} + CD$$

نقطه سفارش مجدد بر حسب موجودی در دست در مدل EPQ با توجه به این که لحظه صدور سفارش در قسمت صعودی نمودار یا نزولی آن بیافتد دو حالت مختلف دارد و این دو حالت از مقایسه بین  $L' = L - mT$  و  $t_d$  (مدت زمانی که فقط در حال مصرف هستیم) به دست می آید.

$$r^* = D.L$$

$$r_h^* = DL' = D(L - mT) = DL - mQ^*$$

$$\text{اگر } L' = L - mT < t_d$$

$$r_h^* = (P - D)(T - L') = DL - PL + (m + 1) \left(\frac{P}{D} - 1\right) Q^*$$

$$\text{اگر } L' = L - mT \geq t_d$$

#### ۴-۲ نکات مدل EPQ

نکته ۱: مقایسه مدل EPQ و مدل EOQ

- مقدار سفارش بهینه در مدل EPQ بیشتر از مدل EOQ است.

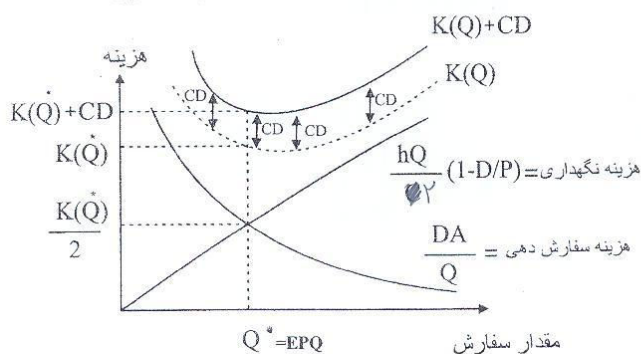
- حداکثر موجودی در مدل EOQ بیشتر از مدل EPQ است.

- هزینه بهینه سالیانه در مدل EOQ بیشتر از مدل EPQ است.

نکته ۲: نمودار موقعیت موجودی مدل EPQ کاملاً مشابه مدل EOQ و به همان شکل است.

$$D.L \leq y(t) \leq DL + Q^*$$

نکته ۳: نمودار هزینه‌ها بر حسب مقدار سفارش در مدل EPQ مانند مدل EOQ و به شکل زیر است:



نکته ۴: محل تلاقی منحنی هزینه نگهداری و هزینه سفارش‌دهی سالیانه نقطه بهینه است.

$$K(Q^*) = \frac{2DA}{Q^*} = hQ^* \left(1 - \frac{D}{P}\right) = 2nA = \frac{2A}{T^*} \sqrt{DAh \left(1 - \frac{D}{P}\right)} = hI_{\max}^*$$

نکته ۵:

اگر  $Q > EPQ$  باشد آن‌گاه هزینه نگهداری < هزینه سفارش‌دهی

اگر  $Q = EPQ$  باشد آن‌گاه هزینه نگهداری = هزینه سفارش‌دهی

اگر  $Q < EPQ$  باشد آن‌گاه هزینه نگهداری > هزینه سفارش‌دهی

نکته ۶: شیب منحنی هزینه‌ها در نقطه بهینه برای هزینه نگهداری و هزینه سفارش‌دهی به ترتیب برابر  $\frac{h}{2} \left(1 - \frac{D}{P}\right)$  و

$$-\frac{h}{2} \left(1 - \frac{D}{P}\right)$$

است.

نکته ۷: در صورتی که به جای مقدار  $Q^*$  مقدار نابینه  $Q$  سفارش دهیم، درصد افزایش هزینه متغیر میانه از رابطه زیر به دست می‌آید.

$$\frac{K(Q)}{K(Q^*)} = \frac{1}{2} \left( \frac{Q}{Q^*} + \frac{Q^*}{Q} \right)$$

نکته ۸: مانند مدل EOQ شیب منحنی هزینه‌ها در سمت راست نقطه بهینه نسبت به سمت چپ آن ملایم‌تر است یعنی:

$$K(Q^* - a) > K(Q^* + a)$$

نکته ۹: در صورتی که یکی از پارامترهای مدل تغییر کند، برای مقایسه و یافتن مقدار سفارش بهینه و هزینه بهینه متغیر سالیانه باید از روابط زیر استفاده کرد:

$$\frac{Q_1^*}{Q_0^*} = \frac{\sqrt{\frac{2D_1A_1}{h_1 \left(1 - \frac{D_1}{P_1}\right)}}}{\sqrt{\frac{2D_0A_0}{h_0 \left(1 - \frac{D_0}{P_0}\right)}}} = \sqrt{\frac{A_1}{A_0}} \cdot \sqrt{\frac{h_0}{h_1}} \cdot \sqrt{\frac{D_1 \left(1 - \frac{D_0}{P_0}\right)}{D_0 \left(1 - \frac{D_1}{P_1}\right)}}$$

$$\frac{K(Q_1^*)}{K(Q_0^*)} = \frac{\sqrt{\frac{2D_1A_1h_1 \left(1 - \frac{D_1}{P_1}\right)}{2D_0A_0h_0 \left(1 - \frac{D_0}{P_0}\right)}}}{\sqrt{\frac{2D_0A_0h_0 \left(1 - \frac{D_0}{P_0}\right)}{2D_1A_1h_1 \left(1 - \frac{D_1}{P_1}\right)}}} = \sqrt{\frac{h_1}{h_0}} \cdot \sqrt{\frac{A_1}{A_0}} \cdot \sqrt{\frac{D_1 \left(1 - \frac{D_1}{P_1}\right)}{D_0 \left(1 - \frac{D_0}{P_0}\right)}}$$

نکته ۱۰: با افزایش پارامترهای مدل مقدار سفارش بهینه و هزینه بهینه سالیانه به صورت زیر تغییر می‌کند.

$K(Q^*)$	$Q^*$	
افزایش	افزایش	افزایش A
تغییرات مشخص نیست	افزایش	افزایش D
افزایش	کاهش	افزایش h
افزایش	تغییری نمی‌کند	افزایش i
افزایش	تغییری نمی‌کند	افزایش c
افزایش	تغییری نمی‌کند	افزایش w
افزایش	تغییری نمی‌کند	افزایش p
تغییری نمی‌کند	تغییری نمی‌کند	افزایش L

نکته ۱۰ ≤ استوار

نکته: مقایسه بین مدل EOQ، EPQ و مدل EOQ در حالت کمیود پس افت (حالت خاص)

مدل EPQ	مدل EOQ	مدل EOQ در حالت کمیود پس افت	
$\frac{Q_{\omega}}{\sqrt{1-\frac{D}{P}}}$	$Q_{\omega}$	$Q_{\omega} \sqrt{\frac{\hat{\pi}+h}{\hat{\pi}}}$	مقدار سفارش بهینه ( $Q^*$ )
$Q_{\omega} \sqrt{1-\frac{D}{P}}$	$Q_{\omega}$	$Q_{\omega} \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi}+h}}$	حداکثر موجودی بهینه ( $I_{max}$ )
$\frac{Q_{\omega} \sqrt{1-\frac{D}{P}}}{2}$	$\frac{Q_{\omega}}{2}$	$\frac{(Q^*-b^*)}{2Q^*}$	متوسط موجودی بهینه ( $\bar{I}$ )
$h\bar{I}$	$h\bar{I}$	$h\bar{I}$	هزینه نگهداری
$\sqrt{2DAh} \left(1-\frac{D}{P}\right)$	$\sqrt{2DAh}$	$\sqrt{2DAh} \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi}+h}}$	کل هزینه متغیر سالیانه $K(Q^*)$

مثال: مدیر یک سیستم موجودی اغلب با این تصمیم روبرو است که آیا قطعه مورد لزوم را بخرد یا در کارخانه تولید نماید. فرض کنید که اگر قطعه از خارج خریداری شود، هر واحد 25 تومان تمام می‌شود در حالی که اگر در کارخانه تولید شود، هر واحد 22 تومان خواهد بود، بهر حال اگر قطعه خریداری شود، هزینه هر بار سفارش 5 تومان است، در حالی که اگر قطعه در کارخانه تولید شود، هزینه هر بار راه‌اندازی ماشین‌آلات 50 تومان است. ماشین‌آلات تنها می‌توانند در سال 10000 قطعه تولید نمایند، تقاضای سالیانه این قطعه 2500 واحد بوده و نرخ نگهداری قطعه به‌طور موجودی 10% است.

با توجه اطلاعات فوق به سوالات زیر جواب دهید:

الف) متوسط هزینه سالیانه بهینه برای سیاست خرید عبارت است از:

۱) 62500 تومان      ۲) 62750 تومان      ۳) 60000 تومان      ۴) 63550 تومان

حل: گزینه ۲ صحیح می‌باشد.

$i=0.1$  ،  $D=2500$  ،  $A=5$  ،  $C=25$ : مدل خرید

$$h=i.c=0.1 \times 25=2.5$$

$$\text{کل هزینه بهینه سالیانه} = \sqrt{2DAh} + CD = \sqrt{2 \times 2500 \times 5 \times 2.5} + 25 \times 2500 = 62750$$

ب) متوسط هزینه سالیانه بهینه برای سیاست تولید عبارت است از (اعداد روند شده است).

- (۱) 55000 تومان (۲) 55742 تومان (۳) 55642 تومان (۴) 65324 تومان

حل: گزینه ۳ صحیح می‌باشد.

مدل تولید:  $C = 22$  ,  $P = 10000$  ,  $D = 2500$  ,  $A = 50$  ,  $i = 0.1$

$h = i.c = 0.1 \times 22 = 2.2$

کل هزینه بهینه سالیانه  $= \sqrt{2DAh \left(1 - \frac{D}{P}\right)} + CD = \sqrt{2 \times 2500 \times 50 \times 2.2 \left(1 - \frac{2500}{10000}\right)} + 22 \times 2500 = 55642$

ج) اندازه انباشته بهینه برای سیاست خرید عبارت است از:

- (۱) 100 واحد (۲) 250 واحد (۳) 200 واحد (۴) 300 واحد

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

$Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h}} = \sqrt{\frac{2 \times 2500 \times 5}{2.5}} = 100$

د) اندازه انباشته بهینه برای سیاست تولید عبارت است از (اعداد روند شده است):

- (۱) 377 واحد (۲) 389 واحد (۳) 674 واحد (۴) 730 واحد

حل: گزینه ۲ صحیح می‌باشد.

$Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h \left(1 - \frac{D}{P}\right)}} = \sqrt{\frac{2 \times 2500 \times 5}{2.5 \left(1 - \frac{2500}{10000}\right)}} = 389$

مثال: در یک سیستم سفارشات، دریافت به صورت آنی (لحظه‌ای) بوده و در این شرایط مقدار اقتصادی سفارش (EOQ) برابر 800 است. اخیراً دریافت حالت تدریجی دارد. در شرایط جدید سایر پارامتر مانند قبل است، مقدار اقتصادی سفارش به 1600 رسیده است. در شرایط جدید سرعت مصرف به سرعت دریافت کالا برابر است با:

- (۱) 0.25 (۲) صفر (۳) 0.75 (۴)  $\infty$

حل: گزینه ۳ صحیح می‌باشد.

$Q_{EOQ} = 800$

$Q_{EPQ} = 1600$

$Q_{EPQ} = \frac{Q_{EOQ}}{\sqrt{1 - \frac{D}{P}}} \Rightarrow \sqrt{1 - \frac{D}{P}} = \frac{1}{2} \Rightarrow 1 - \frac{D}{P} = \frac{1}{4} \Rightarrow \frac{D}{P} = \frac{3}{4}$

$\frac{\text{سرعت مصرف}}{\text{سرعت دریافت}} = \frac{D}{P}$

مثال: یک کارخانه که دارای سیستم تولیدی دسته‌ای (Batch Production) می‌باشد، در هر بار که به تولید محصول X می‌پردازد این محصول را در حجمی بیشتر از مقدار اقتصادی (EPQ) تولید می‌کند.

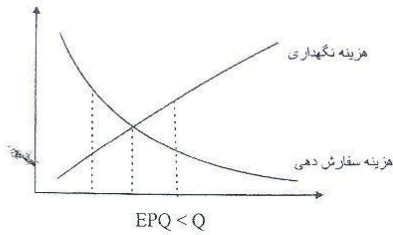
جمع هزینه‌های نگهداری (انبارداری) کالای X را در سال THC می‌نامیم. جمع هزینه‌های آماده‌گی سیستم برای تولید محصول X در سال را TOC می‌نامیم. در این شرایط کدام‌یک از گزاره‌های زیر می‌تواند صحیح باشد.

(۱)  $TOC = 700$  ,  $THC = 1000$

(۲)  $\frac{1}{2} TOC \leq THC \leq 2 TOC$  (۳)  $TOC = 1000$  ,  $THC = 1000$

(۴)  $TOC = 1000$  ,  $THC = 700$

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.



با توجه به منحنی هزینه‌ها بر حسب مقدار سفارش مشخص است که هنگامی که  $EPQ < Q$  باشد. هزینه نگهداری THC از هزینه سفارش‌دهی TOC به صورت اکید بیشتر خواهد بود بنابراین تنها گزینه (۱) می‌تواند صحیح باشد.

مثال: موقعیت موجودی بر حسب مجموع موجودی در دست و در راه در یک مدل کنترل موجودی قطعی در مقایسه با مدل با دریافت تدریجی به چه صورتی است؟ ( $y(t)$ : موقعیت موجودی در لحظه E)

$$DL \leq y(t) \leq DL + Q \left(1 - \frac{D}{P}\right) \quad (1)$$

$$DL + Q \left(1 - \frac{D}{P}\right) \leq y(t) \leq DL + Q \left(1 - \frac{D}{P}\right) \quad (2)$$

$$DL + Q \left(1 - \frac{D}{P}\right) \leq y(t) \leq DL + Q \quad (3)$$

(۴) مانند موقعیت موجودی در مدل ساده قطعی است.

حل: گزینه ۴ صحیح می‌باشد.

همان‌طور که در نکات مدل EPQ ذکر شد نمودار موقعیت موجودی مدل EPQ مشابه نمودار موقعیت موجودی مدل EOQ است و محدوده تغییرات آن به صورت زیر است:

$$DL \leq y(t) \leq DL + Q$$

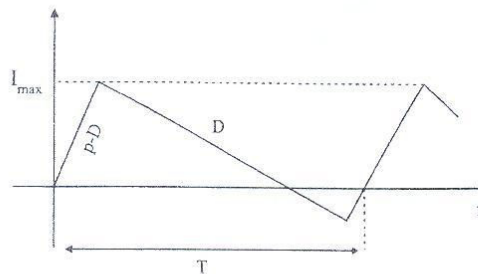
### ۳-۴- مدل EPQ در حالت کمبود پس‌افت

فرضیات مدل مانند مدل EPQ است با این تفاوت که کمبود به صورت سفارشات عقب افتاده مجاز می‌باشد.

هدف مدل تعیین مقدار سفارش اقتصادی بهینه ( $Q^*$ ) و مقدار کمبود بهینه ( $b^*$ ) و همین‌طور  $r_h^*$ ,  $r^*$  با کمینه کردن هزینه‌ها است.

پارامترهای هزینه کمبود ( $\pi, \hat{\pi}$ ) و نرخ تولید ( $P$ ) مقدار ثابتی را دارا می‌باشند.

موجودی خالص



الگوریتم حل مدل:

اگر  $\pi D \geq \sqrt{2DAh \left(1 - \frac{D}{P}\right)}$  باشد به مدل EPQ بر می‌گردیم:

$$Q^* = EPQ, \quad K(Q^*) = \sqrt{2DAh \left(1 - \frac{D}{P}\right)}, \quad b^* = 0$$

اگر  $\pi D < \sqrt{2DAh \left(1 - \frac{D}{P}\right)}$  باشد، دو حالت می‌تواند رخ دهد.

- اگر  $\hat{\pi} = 0$  باشد سیستم موجودی وجود ندارد.

- اگر  $\hat{\pi} > 0$  باشد، مقدار بهینه از مدل EPQ کمبود به دست می‌آید.

مانند مدل EOQ با کمبود پس‌افت، مدل EPQ با کمبود پس‌افت نیز حالت خاصی دارد که از این حالت برای مقایسه حل مسایل این مدل استفاده می‌گردد. در این حالت  $\pi = 0$ ،  $\hat{\pi} > 0$  است. روابط بهینه این حالت به صورت زیر است:

$$Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h \left(1 - \frac{D}{P}\right)}} \cdot \sqrt{\frac{\hat{\pi} + h}{\hat{\pi}}}$$

$$I_{\max}^* = \sqrt{\frac{2DA}{h}} \cdot \sqrt{1 - \frac{D}{P}} \cdot \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi} + h}}$$

$$K(Q^*) = \sqrt{2DAh} \cdot \sqrt{1 - \frac{D}{P}} \cdot \sqrt{\frac{\hat{\pi}}{\hat{\pi} + h}}$$

برای نقطه سفارش مجدد بر حسب موجودی درست در این مدل مانند مدل EPQ دو حالت وجود دارد. در ادامه روابط نقطه سفارش مجدد ذکر می‌گردد.

$$r^* = DL - b^*$$

$$\begin{cases} r_h^* = DL' - b^* = DL - mQ^* - b^* & \text{اگر } L' = L - mT \leq t_d \\ r_h^* = (P - D)(T - L') - b^* & \text{اگر } L' = L - mT > t_d \\ = DL - PL + (m + 1) \left(\frac{P}{D} - 1\right) Q^* - b^* & \end{cases}$$

مثال: تقاضای کالایی 24000 واحد در سال است و می‌توان این کالا را با نرخ 48000 واحد در سال تولید کرد. کسری به صورت تقاضای عقب افتاده مجاز است و مقدار بهینه هر بار سفارش‌دهی و کسری در هر دوره سفارش به ترتیب 1200 و 420 واحد محاسبه شده است اگر مدت زمان تحویل یک ماه باشد، نقطه سفارش مجدد چقدر است؟

- (۱) 20- واحد کالا      (۲) 380 واحد کالا      (۳) 410 واحد کالا      (۴) 790 واحد کالا

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

$$D = 24000, \quad P = 48000, \quad Q^* = 1200, \quad b^* = 420, \quad L = \frac{1}{12}$$

$$T = \frac{Q^*}{D} = \frac{1200}{48000} = \frac{1}{40}$$

$$u = L - mT = T_d$$

$$\downarrow$$

$$ROP = I_{max}$$

$$m = \left[ \frac{L}{T} \right] = \left[ \frac{\frac{1}{12}}{\frac{1}{20}} \right] = 1$$

$$\left. \begin{aligned} L' &= L - mT = \frac{1}{12} - 1 \times \frac{1}{20} = \frac{1}{30} \\ t_d &= T \left( 1 - \frac{D}{P} \right) = \frac{1}{20} \left( 1 - \frac{24000}{48000} \right) = \frac{1}{40} \end{aligned} \right\} \Rightarrow L' > t_d$$

$$r_h^* = (P - D)(T - L') - b^* = (48000 - 24000) \left( \frac{1}{20} - \frac{1}{30} \right) - 420 = 4000 - 420 = -20$$

مثال: شرکتی می‌خواهد به جای یکی از قطعات موردنیاز خود اقدام به تولید آن کند. هزینه آماده‌سازی تولید درست برابر هزینه سفارش‌دهی در حال خرید است. نرخ (سرعت) تولید 2 برابر نرخ (سرعت) تقاضا است، کدام یک از عبارات زیر درست است؟

- (1) مقدار اقتصادی هر بار تولید برابر تولید مقدار اقتصادی هر بار خرید است.
- (2) مقدار اقتصادی هر بار تولید تقریباً 20% بزرگتر از مقدار اقتصادی هر بار خرید است.
- (3) مقدار اقتصادی هر بار تولید تقریباً 20% کوچکتر از مقدار اقتصادی هر بار خرید است.
- (4) مقدار اقتصادی هر بار تولید تقریباً 40% بزرگتر از مقدار اقتصادی هر بار خرید است.

حل: گزینه 4 صحیح می‌باشد.

$$A_{تولید} = A_{خرید}$$

$$P = 2D \Rightarrow 1 - \frac{D}{P} = \frac{1}{2}$$

$$Q_{تولید} = \frac{Q_{خرید}}{\sqrt{1 - \frac{D}{P}}} = \sqrt{2} Q_{خرید} = 1.4 Q_{\omega}$$

بنابراین مقدار اقتصادی هر بار تولید 40% بزرگتر از مقدار اقتصادی هر بار خرید است.

مثال: در سوال فوق حداکثر موجودی در حالت تولید نسبت به حداکثر موجودی در حالت خرید:

- (1) تقریباً 70% بیشتر است.
- (2) تقریباً 70% کمتر است.
- (3) تقریباً 30% بیشتر است.
- (4) تقریباً 30% کمتر است.

حل: گزینه 4 صحیح می‌باشد.

$$\frac{I_{max \text{ تولید}}}{I_{max \text{ خرید}}} = \frac{Q_{\omega} \sqrt{1 - \frac{D}{P}}}{Q_{\omega}} = \sqrt{1 - \frac{D}{P}} = \frac{\sqrt{2}}{2} = 0.7$$

حداکثر موجودی در حالت تولید 30% کمتر از حالت خرید است.



## ۵- مدل های چند محصولی و محدودیت دار

### ۵-۱- مدل چند محصولی ساده

فرضیات این مدل مانند مدل EOQ است با این تفاوت که برنامه ریزی برای چند محصول انجام می پذیرد.

هدف مدل تعیین مقدار سفارش بهینه برای هر محصول  $(Q_j^*)$  و نقطه سفارش بهینه  $(r_{h_j}^*, r_j^*)$  با کمینه کردن هزینه هاست. این هدف به صورت زیر قابل بیان است.

$$\min = \sum_j \left( \frac{D_j A_j}{Q_j} + \frac{h_j Q_j}{2} + C_j D_j \right)$$

برای یافتن می نیمم Z از تابع فوق بر حسب Q مشتق گرفته و  $Q_j^*$  را می یابیم.

$$\frac{\delta z}{\delta Q_j} = 0 \Rightarrow Q_j^* = Q_{\omega j} = \sqrt{\frac{2 D_j A_j}{h_j}}$$

توجه به  $Q_j^*$  های به دست آمده کل هزینه متغیر سالیانه برابر جمع هزینه های متغیر سالیانه هر کدام از محصولات است.

$$\text{کل هزینه متغیر سالیانه} = \sum_j \sqrt{2 D_j A_j h_j}$$

مان طور که مشاهده می شود، در این مدل چون هیچ گونه محدودیتی وجود ندارد و مانند این است که چند محصول را جداگانه نامه ریزی کنیم.

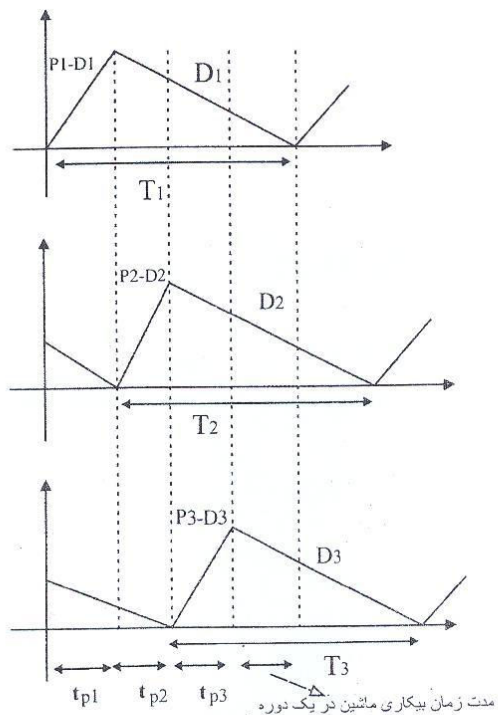
### ۲- مدل چند محصولی تولیدی

ضیات این مدل مانند مدل چند محصولی ساده است با این تفاوت که:

۱- سفارش به تدریج به انبار تحویل می شود.  $P = cte$

۲- کلیه محصولات توسط یک ماشین یا یک خط تولید، تولید می شوند.

هدف مدل تعیین مقدار تولید بهینه برای هر محصول  $(Q_j^*)$  و نقطه سفارش بهینه  $(r_{h_j}^*, r_j^*)$  با کمینه کردن هزینه هاست.



برای سادگی این مدل طوری برنامه‌ریزی می‌شود که مدت زمان دوره هر محصول برابر با یکدیگر باشد. یعنی فرض می‌کنیم:

$$\forall_j: T_j = T$$

$T_j$ : سیکل تولیدی محصول  $j$ ام (زمان تولید زمان مصرف)

$$T_j = \frac{Q_j}{D_j}$$

$$K(T) = \sum_j \left( \frac{D_j A_j}{Q_j} + \frac{h_j Q_j}{2} \right) \left( 1 - \frac{D_j}{P_j} \right)$$

$$\Rightarrow K(T) = \frac{\sum A_j}{T} + \frac{T}{2} \sum h_j D_j \left( 1 - \frac{D_j}{P_j} \right)$$

در این مدل ابتدا باید  $T^*$  را محاسبه کرده و سپس از طریق آن  $Q_j^*$  را محاسبه می‌کنیم.

$$\frac{dK(T)}{dT} = 0 \Rightarrow T^* = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j \left( 1 - \frac{D_j}{P_j} \right)}}$$

$Q_j^*$  توسط رابطه زیر محاسبه می‌گردد.

$$Q_j^* = T^* D_j$$

هزینه متغیر سالیانه بهینه را نیز می‌توان از روابط زیر به‌دست آورد:

$$K(T^*) = \sqrt{2 \sum A_j \sum h_j D_j \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right)} = \frac{2 \sum A_j}{T^*} = T^* \sum h_j D_j \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right)$$

۲-۱- شرط لازم برای جواب‌دار بودن

$\frac{D_j}{P_j}$ : درصد زمانی از سال که ماشین مشغول تولید محصول ژام است.

$\frac{t_{P_j}}{T_j}$ : درصد زمانی از یک دوره که ماشین مشغول تولید محصول ژام است.

کسرهای فوق چون از جنس درصد هستند بنابراین واحد نداشته و در دوره یا سال بودن آن‌ها تفاوتی نمی‌کند و با هم برابرند.

$$\frac{t_{P_j}}{T_j} = \frac{\frac{Q_j}{P_j}}{\frac{Q_j}{D_j}} = \frac{D_j}{P_j}$$

$\sum_j \frac{D_j}{P_j}$  = درصد زمان کار ماشین (در سال یا دوره)

$1 - \sum_j \frac{D_j}{P_j}$  = درصد زمان بیکاری ماشین (در سال یا دوره)

شرط جواب‌دار بودن مسئله این است که درصد زمان کار ماشین از یک کمتر باشد و یا به عبارتی درصد زمانی بیکاری ماشین از صفر بیشتر باشد.

$$1 - \sum_j \frac{D_j}{P_j} \geq 0 \Rightarrow \sum_j \frac{D_j}{P_j} \leq 1$$

$1 - \sum_j \frac{D_j}{P_j}$  = مدت زمان بیکاری ماشین در سال

$\left(1 - \sum_j \frac{D_j}{P_j}\right) T$  = مدت زمان بیکاری در دوره

۲-۲- الگوریتم حل مدل

ابتدا شرط جواب‌دار بودن مدل را چک می‌کنیم:

$$\sum \frac{D_j}{P_j} \leq 1$$

اگر شرط فوق برقرار نباشد مدل جواب ندارد بنابراین امکان تولید این محصولات با ماشین داده شده وجود ندارد. در صورتی که شرط فوق برقرار باشد،  $T^*$  از روابط به‌دست آمده محاسبه شده و سپس  $Q_j^*$  را به‌دست می‌آوریم.

مثال: در یک کارگاه صنعتی سه نوع محصول به وسیله یک ماشین تولید می‌شود. ظرفیت تولیدی ماشین برای محصول یک برابر 27000 واحد در سال، برای محصول 2 برابر 36000 واحد در سال، و برای محصول 3 برابر 9000 واحد در سال است. سایر ارقام مربوط به جدول در زیر آمده است:

محصول	1	2	3
مصرف سالیانه به واحد	9000	18000	6000
هزینه نگهداری هر واحد در سال به تومان	5	6	8
هزینه هر بار سفارش به تومان	800	700	500

مقدار اقتصادی هر بار تولید برای هر یک از محصولات چه مقدار است؟ (رقم سمت راست مربوط به محصول اول است و رقم سمت چپ مربوط به محصول سوم است.)

$$(۲) 17000, 4200, 1600$$

$$(۱) 1900, 3200, 2000$$

$$(۳) 1200, 3600, 1800$$

(۴) تولید این محصولات با ماشین داده شده امکان پذیر نیست.

حل: گزینه ۴ صحیح می‌باشد.

$$D_1=9000, P_1=27000, h_1=5, A_1=800$$

$$D_2=18000, P_2=36000, h_2=6, A_2=700$$

$$D_3=6000, P_3=9000, h_3=8, A_3=500$$

$$\sum \frac{D_j}{P_j} \leq 1$$

با آن مسئله جواب دارد

$$\sum \frac{D_j}{P_j} = \frac{9000}{27000} + \frac{18000}{36000} + \frac{6000}{9000} = 1.5 \leq 1$$

مسئله جواب ندارد

حال اگر بدون توجه به شرط جواب‌دار بودن مسئله به حل آن می‌پرداختیم گزینه 3 به صورت زیر به دست می‌آمد که گزینه درستی نمی‌باشد.

$$T^* = \frac{\sum A_j}{\sqrt{\sum h_j D_j \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right)}}$$

$$= \frac{2 \times (800 + 700 + 500)}{\sqrt{5 \times 9000 \left(1 - \frac{9000}{27000}\right) + 6 \times 18000 \left(1 - \frac{18000}{36000}\right) + 8 \times 6000 \left(1 - \frac{6000}{9000}\right)}} = 0.2$$

$$\Rightarrow \begin{cases} Q_1^* = T^* D_1 = 1800 \\ Q_2^* = T^* D_2 = 3600 \\ Q_3^* = T^* D_3 = 1200 \end{cases}$$

### ۳-۵ مدل چندمحصولی تولیدی با زمان آماده‌سازی

در این حالت مدل چندمحصولی تولیدی را در حالتی که هر محصول برای هر بار تولید خود نیاز به زمان آماده‌سازی برابر با  $S_j$  دارد مورد بررسی قرار می‌دهیم.

$S_j$ : زمان هر بار آماده‌سازی محصول  $j$ ام

این زمان‌های آماده‌سازی در مدت زمان بیکاری ماشین در هر دوره جای می‌گیرد و در صورتی که از این زمان بیشتر گردد باید  $T^*$  را طوری تغییر داد که این زمان را در بر گیرد.

در صورتی که  $T_0$  را  $T^*$  به دست آمده از رابطه مدل چند محصولی تولیدی یعنی: 
$$\sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right)}}$$
 بنامیم نکته ذکر شده را

می‌توان به صورت زیر نیز بیان کرد.

$$\text{اگر } \sum S_j \leq \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right) T_0 \Rightarrow T^* = T_0 = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right)}}$$

$$\text{اگر } \sum S_j > \left(1 - \sum \frac{D_j}{P_j}\right) T_0 \Rightarrow T^* = T_{\min} = \frac{\sum S_j}{1 - \sum \frac{D_j}{P_j}}$$

بنابراین الگوریتم حل مدل به صورت زیر خواهد بود:

$T_{\min}, T_0$  از روابط مربوطه به دست آورید،  $T^*$  ماکزیمم این دو مقدار خواهد بود.

$$T^* = \max\{T_0, T_{\min}\}$$

مقدار سفارش بهینه برای هر محصول از فرمول روبرو محاسبه می‌گردد:

$$Q^* = T^* D_j$$

هزینه مدل از رابطه زیر به دست خواهد آمد

$$K = \sqrt{2 \sum A_j \sum h_j D_j \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right)} \quad \text{اگر } T^* = T_0 \text{ باشد}$$

$$K = \frac{\sum A_j}{T} + \frac{T}{2} \sum h_j D_j \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right) \quad \text{اگر } T^* = T_{\min} \text{ باشد}$$

مثال: سیکل تولید بهینه 3 محصول که توسط یک ماشین تولید می‌شوند، برابر با 2 سال است. مدت زمان بیکاری این محصولات در سال برابر با 0.1 سال است، اگر زمان آماده‌سازی هر محصول برابر با 0.05 سال باشد، آن‌گاه در حالت جدید (با در نظر گرفتن زمان آماده‌سازی) سیکل بهینه چقدر خواهد بود؟

$T_0 = 2$  سال

$$\text{زمان بیکاری} = 0.1 = 1 - \sum \frac{D_j}{P_j}$$

$$\sum S_j = 3 \times 0.05 = 0.15$$

$$0.15 > 0.1$$

$$S_j = 0.05$$

$$\Rightarrow \left\{ \begin{array}{l} T_0 = 2 \\ T_{\min} = \frac{\sum S_j}{1 - \frac{D_j}{P_j}} = \frac{3 \times 0.05}{0.1} = 1.5 \end{array} \right\} \Rightarrow T^* = \max\{2, 1.5\} = 2 = T_0$$

بنابراین سیکل بهینه تغییری نخواهد کرد.

#### ۴-۵- مدل چندمحصولی با محدودیت فضا

فرضیات مدل مانند مدل چندمحصولی ساده است با این تفاوت که حداکثر فضای موجود در انبار برابر با  $F$  می‌باشد.

$F$ : حداکثر فضای موجود در انبار

$f_j$ : فضای اشغالی متوسط هر واحد محصول  $j$ ام

در این صورت حداکثر فضای اشغالی محصول  $j$ ام از رابطه زیر به دست می‌آید:

حداکثر فضای اشغالی محصول  $j$ ام = (حداکثر موجودی محصول  $j$ ام)  $\times f_j$

و محدودیت فضای انبار به صورت زیر خواهد بود:

$$\sum_j f_j I_j \leq F \Rightarrow \sum_j f_j I_{\max} \leq F$$

باید توجه کرد که برای هر مدل باید  $I_{\max}$  مربوطه را قرار داد، به عنوان مثال برای مدل تولیدی  $I_{\max} = Q \left(1 - \frac{D}{P}\right)$  و برای مدل ساده قطعی،  $I_{\max} = Q$  است.

در ادامه مدل را برای مدل چندمحصولی ساده با  $I_{\max} = Q$  بررسی می‌کنیم و بنابراین مدل به دنبال یافتن جواب مسئله زیر است

$$\text{Min } Z = \frac{D_j A_j}{Q_j} + \frac{h_j Q_j}{2}$$

$$\sum f_j Q_j \leq F$$

برای ارضای محدودیت فضا تابع هدف را با استفاده از ضریب لاگرانژ و تکنیک مربوط به آن به صورت زیر تغییر می‌دهیم.

$$\text{Min } J = Z + Q \left( F - \sum f_j Q_j \right)$$

و به روش زیر جواب‌های منحصر به فرد مسئله را به دست خواهیم آورد:

$$\left. \begin{array}{l} \frac{\partial J}{\partial \theta} = 0 \\ \frac{\partial J}{\partial Q_j} = 0 \end{array} \right\} \Rightarrow \left\{ \begin{array}{l} \sum f_j \sqrt{\frac{2D_j A_j}{h_j + 2\theta^* f_j}} = F \quad (I) \\ Q_j^* = \sqrt{\frac{2D_j A_j}{h_j + 2\theta^* f_j}} \quad (II) \end{array} \right.$$

بنابراین الگوریتم حل مدل به صورت زیر است:

ابتدا از محدودیت فضا صرف‌نظر می‌کنیم، و جواب مسئله  $Q_{0j} = \sqrt{\frac{2D_j A_j}{h_j}}$  خواهد بود. در صورتی که این جواب محدودیت فضا

را ارضی کند، جواب‌های به دست آمده جواب‌های مدل هستند و در غیر این صورت مقدار  $\theta^*$  را با استفاده از روش

لاگرانژ از معادله (I) به دست آورده و در معادله (II) جایگزین می‌کنیم و جواب مسئله را به دست می‌آوریم.

تذکره: از آنجا که روش به دست آوردن  $\theta^*$  از روابط فوق به صورت سعی و خطاست روش فوق زمان حل زیادی را می طلبد بنابراین روش حل مسائل فوق به صورت تستی، این است که در صورتی که بعد از محاسبات متوجه می شویم که  $Q_{\omega_j}$  محدودیت را رعایت نمی کنند، گزینه ای جواب مسئله است که محدودیت فضا را مساوی می کند.

نکته: در صورتی که  $Q_{\omega_j}$  محدودیت را ارضا نکند، جواب های بهینه به دست آمده الزاماً از  $Q_{\omega_j}$  ها کمتر خواهد بود ( $Q_j^* < Q_{\omega_j}$ )

مثال: کارخانه ای سه نوع کالای سفارشی ۱، ۲ و ۳ دارد. این کارخانه در حدود ۷۰۰ متر مربع جهت انبار کردن دارد. با توجه به اطلاعاتی که در جدول زیر آمده است:

کالای ۱	کالای ۲	کالای ۳	
۵۰۰۰	۲۰۰۰	۱۰۰۰۰	تقاضای سالیانه (واحد)
۱۰۰	۲۰۰	۷۵	هزینه سفارش (تومان)
۱۰	۱۵	۵	هزینه خرید (تومان)
۰.۷	۰.۸	۰.۴	مساحت اشغال شده توسط هر واحد (مترمربع)
۰.۲	۰.۲	۰.۲	نرخ هزینه نگهداری
۱۲۲۴، ۵۱۶، ۷۰۷ (۱)		۱۲۲۴، ۲۸۰، ۷۰۷ (۲)	مقدار سفارش بهینه کالای ۱، ۲ و ۳ به ترتیب با توجه به محدودیت ذکر شده عبارت است از:
۵۷۱، ۲۸۰، ۳۴۸ (۳)		۵۷۱، ۵۱۶، ۳۴۸ (۴)	

حل: گزینه ۳ صحیح می باشد.

$$F = 700m^2$$

$$\sum f_j Q_j \leq F \Rightarrow 0.7Q_1 + 0.8Q_2 + 0.4Q_3 \leq 700$$

$$Q_{\omega_1} = \sqrt{\frac{2D_1 A_1}{h_1}} = 707$$

$$Q_{\omega_2} = 516$$

$$Q_{\omega_3} = 1224$$

$Q_{\omega_3}$  را در محدودیت می گذاریم:

$$0.7 \times 707 + 0.8 \times 516 + 0.4 \times 1224 = 495 + 413 + 490 = 1398 \not\leq 700$$

مشاهده می گردد که محدودیت را ارضا نمی کند بنابراین باید از میان گزینه هایی به دنبال جواب گشت که از  $Q_{\omega_j}$  ها کمتر است تنها گزینه، گزینه ۳ است که هر ۳  $Q_j$  آن از  $Q_{\omega_j}$  ها کمتر می باشد.

$$0.7 \times 348 + 0.8 \times 280 + 0.4 \times 571 = 244 + 224 + 228 = 696$$

اول از تمام پارامترها استفاده می کنیم  
از تمام پارامترها استفاده می کنیم  
از تمام پارامترها استفاده می کنیم

### ۵-۵ مدل چندمحصولی با محدودیت سرمایه درگیر موجودی

فرضیات مدل مانند مدل چندمحصولی ساده است با این تفاوت که حداکثر سرمایه موجود برای موجودی برابر با  $X$  می‌باشد.

$X$ : حداکثر سرمایه درگیر موجودی

محدودیت سرمایه درگیر موجودی به صورت زیر است:

$$\sum_j C_j I_{\max j} \leq X \Rightarrow \sum_j C_j I_{\max j} \leq X$$

برای مدل قطعی ساده  $I_{\max} = Q$  است و محدودیت به صورت  $\sum_j C_j Q_j \leq X$  است. حل مدل مانند مدل محدودیت فضا است با

این تفاوت که مقدار  $\beta^*$  از رابطه (I) در زیر محاسبه شده و در رابطه‌های (II) جایگزین می‌گردد.

$$\sum_j C_j \sqrt{\frac{2A_j D_j}{h_j + 2\beta^* C_j}} = X \quad (I)$$

$$Q_j^* = \sqrt{\frac{2A_j D_j}{h_j + 2\beta^* C_j}} \quad (II)$$

تذکر: مانند مدل محدودیت فضا در صورتی که بعد از محاسبات متوجه شویم که  $Q_{\omega j}$ ها محدودیت را ارضا نمی‌کنند، گزینه‌ای

جواب مسئله است که محدودیت سرمایه درگیر موجودی را مساوی کند.

نکته: در صورتی که  $Q_{\omega j}$ ها محدودیت را ارضا نکنند، جواب‌های بهینه به دست آمده مانند مدل محدودیت فضا، الزاماً از  $Q_{\omega j}$ ها

کمتر خواهند بود. ( $Q_j^* < Q_{\omega j}$ )

### ۵-۶ مدل چندمحصولی با محدودیت تعداد دفعات سفارش در سال

فرضیات مدل مانند مدل چندمحصولی ساده است با این تفاوت که تعداد دفعات سفارش در سال حداکثر می‌توان برابر  $\ell$  گردد.

$\ell$ : حداکثر تعداد دفعات سفارش در سال برای کلیه محصولات

تعداد دفعات سفارش در سال:  $\frac{D_j}{Q_j}$

محدودیت تعداد دفعات سفارش در سال به صورت زیر است:

$$\sum \frac{D_j}{Q_j} \leq \ell$$

روش حل مدل مانند مدل محدودیت فضا است، با این تفاوت که از رابطه (I) مقدار  $\alpha^*$  را به دست آورده و در رابطه‌های (II)

جایگزین می‌کنیم.

$$\sum \sqrt{\frac{h_j D_j}{2(A_j + \alpha^*)}} = \ell \quad (I)$$

$$Q_j^* = \sqrt{\frac{2D_j(A_j + \alpha^*)}{h_j}} \quad (II)$$



تذکر: مانند مدل‌های محدودیت‌دار ذکر شده، در صورتی که بعد از محاسبات متوجه شویم که  $Q_{\omega j}$  ها محدودیت را ارضا نمی‌کنند، گزینه‌ای جواب مسئله است که محدودیت را مساوی می‌کند.

نکته: برخلاف دو مدل گذشته در صورتی که  $Q_{\omega j}$  ها محدودیت را ارضا نکنند، جواب‌های بهینه به دست آمده الزاماً از  $Q_{\omega j}$  ها بزرگتر خواهند بود  $(Q_j^* > Q_{\omega j})$

## ۷-۲. مدل چند محصولی در حالت الزام سفارش همزمان محصولات

فریضیات مدل مانند مدل چند محصولی ساده است با این تفاوت که محصولات باید با هم سفارش داده شوند. در این صورت مساله شرط یکسان بودن سیکل بهینه تمامی محصولات به مساله تحمیل خواهد شد.

$$\forall_j T_j = T = \frac{Q_j}{T_j}$$

بنابراین تابع هدف مدل به صورت زیر است:

$$\min Z = \sum \left( \frac{D_j A_j}{Q_j} + \frac{h_j Q_j}{2} \right)$$

$$\Rightarrow K(T) = \frac{\sum A_j}{T} + \frac{T}{2} \sum h_j D_j$$

و  $T^*$  از رابطه زیر به دست می‌آید.

$$\frac{dK(t)}{dT} = 0 \Rightarrow T^* = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j}}$$

و  $Q_j^*$  از رابطه زیر محاسبه می‌گردد.

$$Q_j^* = T^* D_j$$

و در انتها هزینه‌ها را محاسبه می‌نماییم.

$$K(T^*) = \sqrt{2 \sum A_j \sum h_j D_j}$$

مثال: دو محصول  $a$  و  $b$  از یک فروشنده خریداری می‌شوند. این دو محصول همیشه با هم سفارش داده می‌شوند و هزینه ثابت سفارش‌دهی (دو محصول با هم) 2500 تومان است. تقاضای محصول  $a$  برابر 10000 تن در سال و تقاضای محصول  $b$  برابر 20000 تن در سال است. کمبود موجودی برای هیچ یک از این دو محصول جایز نیست. هزینه نگهداری به غیر از هزینه فضای انبار برای هر واحد محصول  $a$  برابر 10 تومان و برای هر واحد محصول  $b$  برابر 20 تومان در سال است.

الف: در سه سوال زیر فرض کنید هزینه فضای انبار صفر است.

• مقدار سفارش اقتصادی محصول  $a$  برابر است با:

(۱)  $500\sqrt{20}$  تن

(۲)  $500\sqrt{10}$  تن

(۳) 15000 تن

(۴) هیچ کدام از ارقام فوق نیست.

حل: گزینه ۴ صحیح می باشد.

$$\sum A_j = 2500$$

$$D_a = 10000, \quad h_{1a} = 10$$

$$D_b = 20000, \quad h_{1b} = 20$$

$$T^* = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j}} = \sqrt{\frac{2 \times 2500}{10 \times 10000 + 20 \times 20000}} = 0.1$$

$$\Rightarrow Q_a^* = T^* D_a = 0.1 \times 10000 = 1000$$

• تعداد سفارش اقتصادی محصول b برابر است با:

(۱)  $500\sqrt{20}$  تن

(۳) 2000 تن

(۲)  $500\sqrt{10}$  تن

(۴) هیچ کدام از ارقام فوق نیست.

حل: گزینه ۳ صحیح می باشد.

$$Q_b^* = T^* D_b = 0.1 \times 20000 = 2000$$

• متوسط مجموع هزینه های نگهداری و سفارش دهی دو محصول در سال در حالت بهینه برابر است با:

(۱)  $10000\sqrt{20}$

(۳) 50000

(۲)  $10000\sqrt{20}$

(۴) هیچ کدام از ارقام فوق نیست.

حل: گزینه ۳ صحیح می باشد.

$$K^* = \sqrt{2 \sum A_j \sum h_j D_j} = \frac{2 \sum A_j}{T^*} = \frac{2 \times 2500}{0.1} = 50000$$

ب: در سه سوال زیر فرض کنید هزینه فضای انبار که بر اساس حداکثر موجودی محاسبه می گردد برای هر واحد محصول بدون توجه به نوع محصول برابر 10 تومان در سال است.

• تعداد سفارش اقتصادی محصول a برابر است با:

(۱)  $\frac{5000}{\sqrt{55}}$

(۳)  $5000\sqrt{\frac{1}{10}}$

(۲)  $5000\sqrt{\frac{2}{15}}$

(۴) هیچ کدام از ارقام فوق نیست.

حل: گزینه ۱ صحیح می باشد.

$h_2 = 10$  (بر حسب حداکثر موجودی)

$$\Rightarrow h_a = h_{1a} + 2h_2 = 10 + 2 \times 10 = 30$$

$$h_b = h_{1b} + 2h_2 = 20 + 2 \times 10 = 40$$

$$T^* = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j}} = \sqrt{\frac{2 \times 2500}{30 \times 10000 + 40 \times 20000}} = \frac{1}{\sqrt{220}}$$

$$Q_a^* = T^* D_a = \frac{1}{\sqrt{220}} \times 10000 = \frac{5000}{\sqrt{55}}$$

• تعداد سفارش اقتصادی محصول  $b$  برابر است با:

$$(1) 1000\sqrt{10} \quad (2) \frac{1000}{\sqrt{30}} \quad (3) \frac{500}{\sqrt{15}} \quad (4) \text{هیچ کدام}$$

حل: گزینه ۴ صحیح می باشد.

$$Q_b^* = T^* D_b = \sqrt{\frac{1}{220}} \times 20000 = \frac{10000}{\sqrt{55}}$$

• متوسط مجموع هزینه های نگهداری و سفارش دهی دو محصول در سال برابر است با:

$$(1) 10000(\sqrt{15+4\sqrt{10}}) \quad (2) 100000(\sqrt{10+30}) \quad (3) 5000\sqrt{220} \quad (4) \text{هیچ کدام}$$

حل: گزینه ۴ صحیح می باشد.

$$K^* = \frac{2 \sum A_j}{T^*} = 5000\sqrt{220}$$

### ۳- مدل چند محصولی در حالت الزام سفارش همزمان و محدودیت تعداد دفعات سفارش در سال

فرضیات مدل مانند مدل چند محصولی در حالت الزام سفارش همزمان با اضافه کردن این محدودیت که حداکثر تعداد دفعات سفارش در سال برابر  $\ell$  است.

$\ell$ : حداکثر تعداد دفعات سفارش در سال

مانند مدل قبل شرط یکسان بودن سیکل بهینه تمامی محصولات را خواهیم داشت.

$$\forall_j T_j = T = \frac{Q_j}{D_j}$$

و محدودیت به صورت زیر خواهد بود.

$$\frac{D_j}{Q_j} = \frac{1}{T_j} = \frac{1}{T} \leq \ell$$

الگوریتم حل مدل به صورت زیر خواهد بود:

مقدار  $T_0$  و  $T_{\min}$  از رابطه های زیر حساب می کنیم:

$$T_0 = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j}}$$

$$T_{\min} = \frac{1}{\ell}$$

و  $T^*$  حداکثر دو مقدار فوق خواهد بود

$$T^* = \max\{T_0, T_{\min}\}$$

و  $Q_j^*$  از رابطه زیر محاسبه می گردد:

$$Q_j^* = T^* D_j$$

مثال: مصرف سالیانه دو کالا به ترتیب 10000 و 12000 واحد و هزینه نگهداری هر واحد هر یک از دو کالا 2 تومان در سال می‌باشد. این دو کالا الزاماً باید با همدیگر سفارش داده شوند. هزینه سفارش‌دهی این دو کالا مجموعاً 1000 تومان است. بیش از 5 بار سفارش‌دهی در سال مجاز نیست. مقدار سفارش اقتصادی هر یک از این دو کالا برابر است با:

(۱) 2132 و 2559 (۲) 3162 و 3464 (۳) 2000 و 2400 (۴) 2236 و 2449

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

$$D_1=10000, D_2=12000, h_1=h_2=2, \sum A_j=1000, \ell=5$$

$$T_0 = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j}} = \sqrt{\frac{2 \times 1000}{2 \times 10000 + 2 \times 12000}} = 0.2132$$

$$T_{\min} = \frac{1}{\ell} = \frac{1}{5} = 0.2$$

$$T^0 = \max\{0.2, 0.2132\} = 0.2132 = T_0$$

$$\Rightarrow \begin{cases} Q_1^* = T^* D_1 = 0.2132 \times 10000 = 2132 \\ Q_2^* = T^* D_2 = 0.2132 \times 12000 = 2559 \end{cases}$$

مثال: در مدل تولید چندمحصولی توسط یک منبع تولید همراه با زمان آماده‌سازی برای هر بار تولید محصول، مسئله وقتی جواب دارد که:

- (۱) کسر بیکاری ماشین بزرگتر یا مساوی صفر باشد.
- (۲) زمان بیکاری ماشین بزرگتر از مجموع زمان‌های آماده‌سازی می‌باشد.
- (۳) نسبت مجموع زمان‌های آماده‌سازی به کسر بیکاری ماشین بزرگتر از یک باشد.
- (۴) نسبت مجموع زمان‌های آماده‌سازی به کسر بیکاری کوچکتر از یک باشد.

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

همان‌طور که در مدل چندمحصولی تولیدی ذکر گردید تنها شرط جواب‌دار بودن مسئله این است که  $\sum \frac{D_j}{P_j} \leq 1$  باشد یا

$$1 - \sum \frac{D_j}{P_j} \geq 0$$

باشد که همان کسر بیکاری ماشین است.

نکته: در صورتی که در یک مدل چند محصولی بیش از یک محدودیت ارایه گردد برای حل مدل باید یک محدودیت را در نظر بگیریم و جواب‌های مدل را به دست آوریم، چنانچه جواب حاصل محدودیت حذف شده را ارضا کند جواب مدل است. در غیر این صورت گزینه‌ای جواب مدل است که محدودیت در نظر گرفته شده را مساوی کند.

مثال: در فروشگاهی حداکثر مساحت قابل استفاده برای انبار کردن دو محصول a و b برابر 150 متر مربع است. به علاوه این دو محصول در یک زمان و با یکدیگر سفارش داده می‌شوند و زمان تحویل برای هر دو یکی است. ارقام مربوط به این دو محصول در جدول زیر آمده است.

b	a	محصول
12000	10000	مصرف سالیانه به واحد
350	150	هزینه هر بار سفارش به تومان
5	4	هزینه نگهداری هر واحد در سال به تومان
$\frac{1}{12}$	$\frac{1}{10}$	سطح هر واحد محصول به متر مربع

مقدار اقتصادی هر بار سفارش از محصول a و محصول b به ترتیب کدام یک از موارد زیر است؟

- (۱) 900 و 750      (۲) 1250 و 900      (۳) 1450 و 1150      (۴) 1600 و 1200

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

$$\sum f_i Q_i = \frac{1}{10} Q_1 + \frac{1}{12} Q_2 \leq 150$$

$$\forall j = T_j = T \quad \text{یا} \quad \frac{Q_1}{D_1} = \frac{Q_2}{D_2}$$

ابتدا تنها محدودیت الزام سفارش همزمان را در نظر می‌گیریم.

$$T^* = \sqrt{\frac{2 \sum A_i}{\sum h_i D_i}} = \sqrt{\frac{2(150+350)}{4 \times 10000 + 5 \times 12000}} = \sqrt{\frac{1000}{100 \times 1000}} = 0.1$$

$$\Rightarrow \begin{cases} Q_1 = 0.1 \times 1000 = 1000 \\ Q_2 = 0.1 \times 12000 = 1200 \end{cases}$$

سپس محدودیت فضا را چک می‌کنیم:

$$\frac{1}{10} \times 1000 + \frac{1}{12} \times 12000 = 200 \leq 150$$

پس گزینه‌ای جواب مسئله است که محدودیت فضا را مساوی کند.

$$\text{گزینه ۴: } \frac{1}{10} \times 1600 + \frac{1}{12} \times 1200 = 260 \neq 150$$

$$\text{گزینه ۳: } \frac{1}{10} \times 1450 + \frac{1}{12} \times 1150 = 241 \neq 150$$

$$\text{گزینه ۲: } \frac{1}{10} \times 1250 + \frac{1}{12} \times 900 = 200 \neq 150$$

$$\text{گزینه ۱: } \frac{1}{10} \times 900 + \frac{1}{12} \times 750 = 152.5 \neq 150$$

پس گزینه صحیح، گزینه ۱ می‌باشد.

نکته: در صورتی که در مدلی محدودیت‌دار، محدودیتی غیر از مدل‌های عنوان شده برای مدلی تک‌محصولی ارایه گردد، ابتدا محدودیت را بر اساس متغیر خواسته شده توسط مسئله می‌نویسیم و بدون در نظر گرفتن محدودیت مقدار بینه متغیر را به دست می‌آوریم. در صورتی که محدودیت را رعایت کرد، جواب مسئله است. در غیر این صورت مقداری که محدودیت را مساوی کند جواب مساله می‌باشد.

مثال: تولیدکننده‌ای محصولی تولید می‌کند که از این نقطه نظر که محصول در انبار تحت تاثیر فاسد شدن بوده برای شرکت گران می‌باشد. او احساس می‌کند که ماکزیمم زمانی که می‌تواند هر واحد از محصول را به صورت موجودی نگه‌دارد، دو هفته می‌باشد. او محصول را به صورت انباشته تولید می‌کند و فرآیند تولیدی به نحوی است که کل انباشته در یک لحظه تکمیل شده و به موجودی اضافه می‌شود نرخ تقاضای سالیانه 5200 واحد، هزینه راه‌اندازی تولید 400 تومان، نرخ هزینه نگهداری موجودی 20% هزینه متغیر هر واحد محصول 100 تومان بوده و هیچ کمبود موجودی مجاز نیست. اندازه انباشته اقتصادی را به توجه به محدودیت عمر نگهداری محصولات در انبار محاسبه کنید. سال را 50 هفته در نظر بگیرید.

- (۱) 258 واحد (۲) 235 واحد (۳) 244 واحد (۴) 208 واحد

حل: گزینه ۴ صحیح می‌باشد.

$$D=5200, \quad i=0.2, \quad A=400, \quad C=100$$

محدودیت مورد نظر هفته  $T \leq 2$  می‌باشد ابتدا محدودیت را بر اساس متغیر خواسته شده یعنی  $Q$  می‌نویسیم:

$$T \leq 2 \text{ هفته} \Rightarrow T \leq \frac{2}{50} \text{ سال} \Rightarrow \frac{Q}{D} \leq \frac{2}{50} \Rightarrow Q \leq 208$$

مشاهده می‌شود تنها گزینه ۴ می‌تواند صحیح باشد.

مثال: با دستگاہی می‌توان محصول را با نرخ (سرعت) سالیانه 10000 واحد در سال تولید کرد. سرعت تقاضای سالیانه برای این محصول 5000 واحد است. هزینه آماده‌سازی هر بار این دستگاه برای تولید برابر 200 تومان، هزینه نگهداری هر واحد این محصول در سال 100 تومان و هزینه مواد برای هر واحد محصول 50 تومان است. اگر قرار باشد حداکثر سرمایه درگیر در موجودی این محصول برابر 2000 تومان باشد، آن‌گاه مقدار تولید بهینه این محصول به کدام یک از مقادیر زیر نزدیک‌تر است؟

- (۱) 40 واحد (۲) 80 واحد (۳) 100 واحد (۴) 200 واحد

حل: گزینه ۲ صحیح می‌باشد.

$$P=10000, \quad D=5000, \quad A=200, \quad h=100, \quad C=50, \quad X=2000$$

$$CI_{\max} \leq 2000 \Rightarrow CQ \left(1 - \frac{D}{P}\right) \leq 2000 \Rightarrow 50 \times Q \left(1 - \frac{5000}{10000}\right) \leq 2000$$

$$\Rightarrow Q \leq 80$$

$$Q^* = \sqrt{\frac{2DA}{h \left(1 - \frac{D}{P}\right)}} = \sqrt{\frac{2 \times 5000 \times 200}{100 \left(1 - \frac{5000}{10000}\right)}} = 200 \approx 80$$

بنابراین  $Q^*=80$  می‌باشد.

مثال: دو محصول A و B با هم سفارش داده می‌شوند (فروشنده هر دو محصول یکی است) و مقدار تقاضای سالیانه برای محصول A برابر 500 واحد و محصول B برابر 1500 واحد است. اگر هزینه نگهداری هر واحد محصول A و B سالیانه 10 تومان و هزینه هر بار سفارش‌دهی 100 تومان باشد. تعداد دفعات بهینه سفارش در سال چقدر است؟

- (۱) 6 (۲) 8 (۳) 10 (۴) 12

حل: گزینه ۳ صحیح می‌باشد.

$$D_A=500, \quad D_B=1500, \quad h_A=10, \quad h_B=10, \quad \sum A_j=100$$

$$T^* = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j}} = \sqrt{\frac{2 \times 100}{10 \times 2000}} = 0.1 \Rightarrow n = \frac{1}{T^*} = \frac{1}{0.1} = 10$$

مثال: اطلاعات مربوط به دو نوع مواد اولیه در یک شرکت طبق جدول زیر می‌باشد. این شرکت جهت تولید این مواد از یک ماشین استفاده می‌نماید. مقدار تولید اقتصادی هر یک از مواد I و II برابر است با:

	I	II
مصرف سالیانه	6000	1800
تولید سالیانه	40000	36000
هزینه آماده‌سازی ماشین	500	700
هزینه نگهداری هر واحد در سال	8	6

(۱) 960 و 2880      (۲) 866 و 2050      (۳) 1000 و 3000      (۴) 1500 و 1500

حل: گزینه ۱ صحیح می‌باشد.

$$T^* = \frac{2 \sum A_j}{\sqrt{\sum h_j D_j \left(1 - \frac{D_j}{P_j}\right)}} = \frac{2(500+700)}{\sqrt{8 \times 6000 \left(1 - \frac{6000}{40000}\right) + 6 \times 18000 \left(1 - \frac{18000}{36000}\right)}} = \sqrt{\frac{2400}{14800}} = 0.16$$

$$\Rightarrow \begin{cases} Q_1^* = T^* D_1 = 0.16 \times 6000 = 960 \\ Q_2^* = T^* D_2 = 0.16 \times 18000 = 2880 \end{cases}$$

مثال: مصرف سالیانه ماده اولیه شرکتی 4000 واحد در سال است. قیمت خرید هر واحد این ماده اولیه 50 تومان و نرخ هزینه نگهداری در این شرکت 20 درصد در سال است. هزینه هر بار سفارش دهی این ماده اولیه 200 تومان است. اگر حداکثر مقدار سرمایه درگیر در موجودی این ماده اولیه نبایستی از 10000 تومان تجاوز کند، آنگاه مقدار سفارش اقتصادی چقدر است؟

(۱) 400 واحد      (۲) 300 واحد      (۳) 200 واحد      (۴) 100 واحد

حل: گزینه ۳ صحیح می‌باشد.

$$D = 4000, C = 50, i = 0.2, A = 200$$

$$h = i.c = 0.2 \times 50 = 10$$

$$CQ \leq 10000 \Rightarrow 50Q \leq 10000 \Rightarrow Q \leq 200$$

$$Q_{\infty} = \sqrt{\frac{2 \times 4000 \times 200}{10}} = 400 \not\leq 200$$

بنابراین  $Q^* = 200$  واحد می‌باشد.

مثال: در یک سیستم کنترل موجودی، دو قطعه A و B از یک فروشنده تامین و لذا با هم سفارش داده می‌شوند و فقط یک هزینه سفارش برای هر دو آنها تعلق می‌گیرد (C) برای قطعه A محدودیت تعداد سفارش در هر سال (n) وجود دارد ولی برای قطعه B محدودیتی مطرح نیست. در حالی که این دو نقطه همواره با هم سفارش داده شود، با توجه به داده‌های زیر مقدار کل هزینه متغیر سالانه (هزینه موجودی‌ها) را برای این سیستم موجودی محاسبه نموده و مشخص کنید که به کدام گزینه نزدیک‌تر است؟

(n = 10 / واحد پولی C = 1000 / H<sub>A</sub> = H<sub>B</sub> = 200 / هزینه نگهداری/واحد در سال R<sub>A</sub> = 6000 / تقاضا/ واحد در سال R<sub>B</sub> = 4000 (تقاضا))

(۱) 100000      (۲) 110000      (۳) 120000      (۴) 200000

حل : گزینه ۲ صحیح می باشد.

هنگامی که دو قطعه الزام سفارش هم زمان دارند و یکی از آنها محدودیت تعداد سفارش دارد بنابراین برای هر دو آنها محدودیت تعداد سفارش وجود دارد.

$$T_{\min} = 0.1$$

$$T_o = \sqrt{\frac{2 \sum A_j}{\sum h_j D_j}} = \sqrt{\frac{2 \times 1000}{200 \times 6000 + 200 \times 4000}} = 0.032$$

$$T^* = \max \{ 0.1, 0.032 \} = 0.1 = T_{\min} \Rightarrow \begin{cases} Q_a = 0.1 \times 6000 = 600 \\ Q_b = 0.1 \times 4000 = 400 \end{cases}$$

$$k = \frac{\sum A_j}{T} + \frac{\sum h_j Q_j}{2} = \frac{1000}{0.1} + \frac{200 \times 600}{2} + \frac{200 \times 400}{2} = 110000$$



## ۶- مدل های تخفیف

تخفیف یعنی قیمت هر واحد کالا (C) با افزایش مقدار سفارش کاهش می یابد. تخفیف دو نوع کلی و نموی (افزایشی) دارد:

- **تخفیف کلی:** در این حالت تخفیف بر کل کالاها به صورت یکسان اعمال می شود. به عبارت دیگر در این حالت تمام واحدهای خریداری شده با یک قیمت واحد محصول خریداری می شوند.

- **تخفیف نموی یا افزایشی:** در این حالت تخفیف بر هر محدوده به صورت جداگانه اعمال می شود به عبارت دیگر در این حالت تمامی واحدهای خریداری شده با یک قیمت واحد محصول خریداری نمی شوند و تخفیف بر اساس مقادیر داخل محدوده تخفیف برای هر واحد محصول تعریف می شود.

کل هزینه خرید دو نوع تخفیف به صورت جدول زیر می باشد:

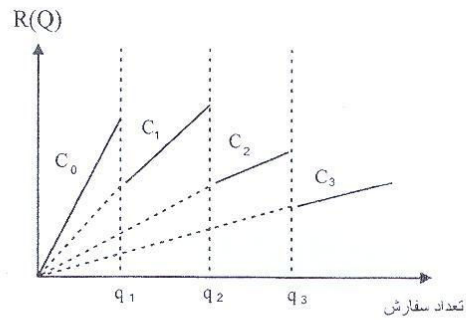
کل هزینه خرید (تخفیف نموی)	کل هزینه خرید (تخفیف کلی)	قیمت واحد کالا	محدوده تخفیف	شماره محدوده
$C_0 Q$	$C_0 Q$	$C_0$	$q_0 \leq Q < q_1$	0
$C_0(q_1 - q_0) + C_1(Q - q_1)$	$C_1 Q$	$C_1$	$q_1 \leq Q < q_2$	1
$C_0(q_1 - q_0) + C_1(q_2 - q_1) + C_2(Q - q_2)$	$C_2 Q$	$C_2$	$q_2 \leq Q < q_3$	2
$\vdots$	$\vdots$	$\vdots$	$\vdots$	$\vdots$
$\sum_{i=1}^j C_{i-1}(q_i - q_{i-1}) + C_j(Q - q_j)$	$C_j Q$	$C_j$	$q_j \leq Q < q_{j+1}$	j
$\vdots$	$\vdots$	$\vdots$	$\vdots$	$\vdots$
$\sum_{i=1}^n C_{i-1}(q_i - q_{i-1}) + C_n(Q - q_n)$	$C_n Q$	$C_n$	$q_n \leq Q$	n

همان طور که ذکر شد در تخفیف با افزایش مقدار سفارش با قیمت هر واحد کالا کاهش می یابد یعنی:

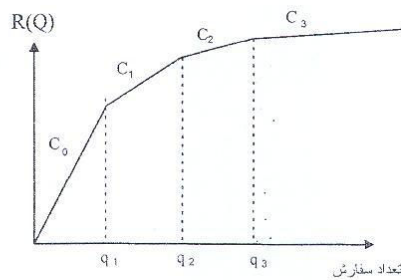
$$C_0 > C_1 > \dots > C_n$$

کل هزینه خریدار را با  $R(Q)$  نشان می دهند. و به  $q_j$  ها نقاط تخفیف یا نقاط شکست یا نقاط تغییر قیمت می گویند.

نمودار هزینه خرید برای تخفیف کلی به شکل زیر است. این نمودار به صورت گسسته می باشد و امتداد تمام خطوط از مبدأ مختصات می گذرد. شیب خطوط نیز برای قیمت خرید است.



نمودار هزینه خرید تخفیف نموی به صورت پیوسته است. این نمودار در شکل زیر مشخص گشته است. شیب خطوط برابر قیمت خرید است.



نکته: اگر قیمت‌ها یکسان باشد، به ازای یک  $Q$  مشخص، هزینه خرید در تخفیف نموی بیشتر از تخفیف کلی است.

### ۶-۱ مدل تخفیف کل

فرضیات مدل مانند مدل EOQ است، با این تفاوت که تخفیف از نوع کلی وجود دارد. هدف مدل تعیین مقدار سفارش بهینه ( $Q^*$ ) و نقطه سفارش بهینه با کمینه کردن هزینه‌هاست. همان‌طور که هزینه خرید در هر محدوده متفاوت است، تابع کل هزینه‌ی سالیانه نیز برای هر محدوده متفاوت و به صورت زیر است.

$$k_j(Q) = \frac{DA}{Q} + \frac{h_j Q}{2} + C_j D, \quad h_j = iC_j + \omega \quad q_i \leq q_{j+1}$$

بنابراین مانند هزینه خرید نمودار کل هزینه‌ی سالیانه سیستم برای مدل تخفیف کلی نیز گسسته می‌باشد.