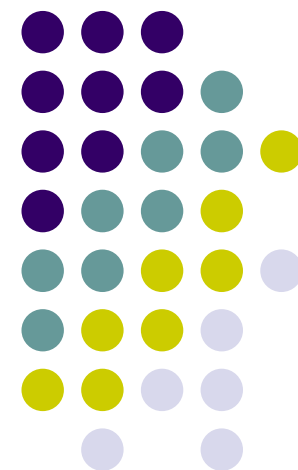


مدیریت پروژه



مفاهيم و كليات



تعريف پروژه
خصوصيات پروژه
انواع پروژه
اركان پروژه
مراحل انجام پروژه
مدیریت پروژه



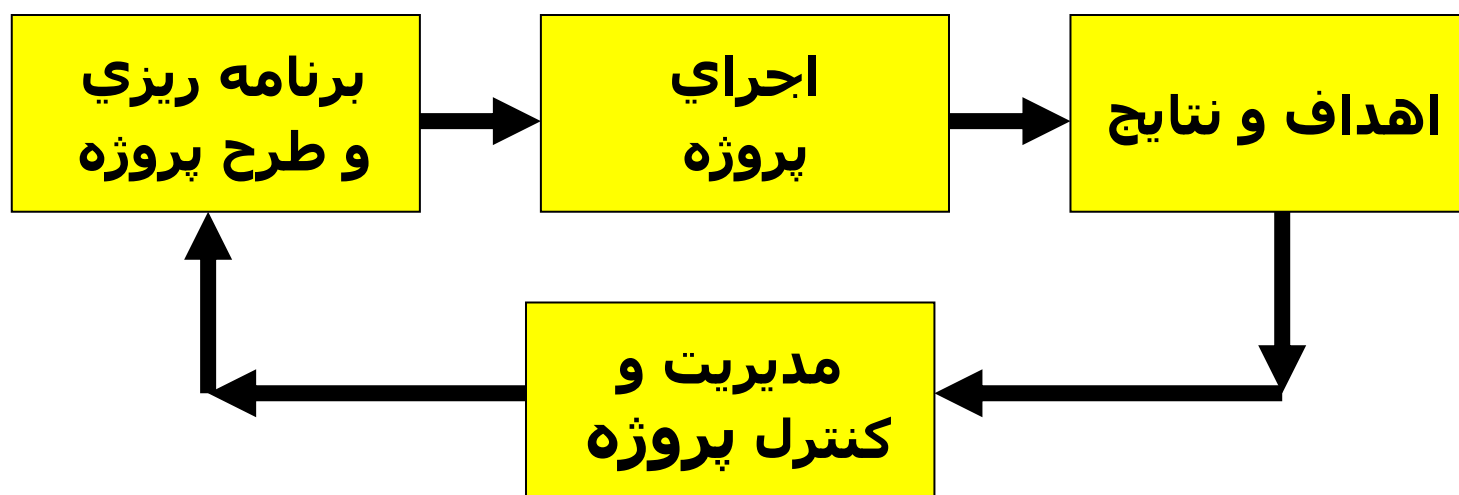
تعریف پروژه

مجموعه اقدامات و عملیات خاص، متشکل از فعالیتهایی دارای روابط منطقی با یکدیگر است که برای نیل به هدف یا اهداف معینی انجام می شوند. مشروط بر اینکه این پروژه برای اولین بار انجام شود یا اینکه در گذشته به دفعات محدودی انجام شده باشد. به عبارت دیگر، به مجموعه اقداماتی که به طور تکراری در حال انجام باشد پروژه اطلاق نمی گردد.



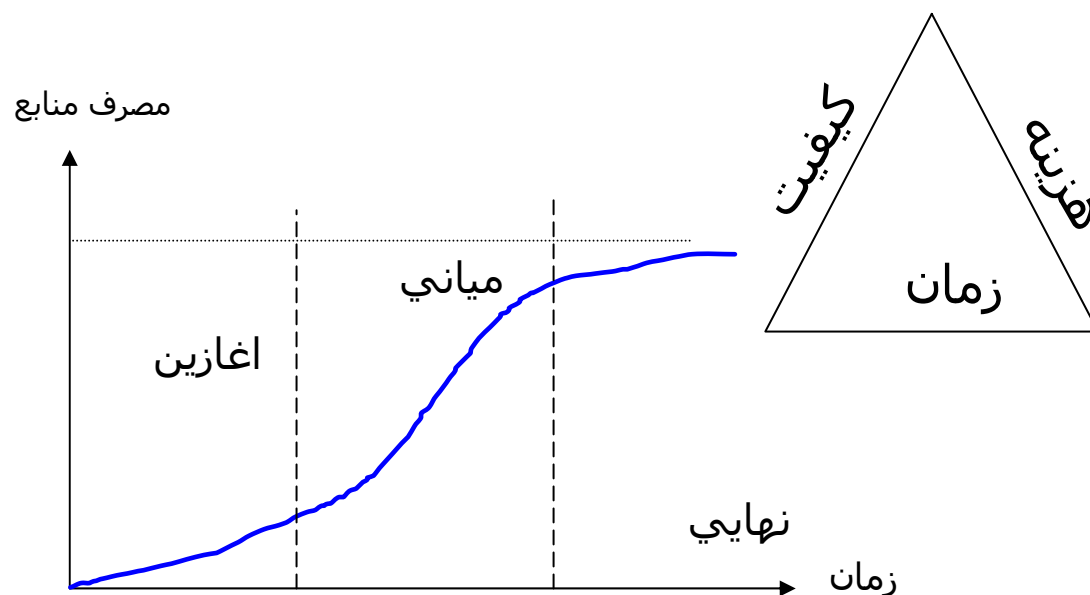
خصوصیات پروژه

- موقتی بودن دارای زمان شروع و پایان مشخصی است .
- دارای هدف با رسیدن به هدف پروژه به اتمام میرسد .
- دارای سیستم





خصوصیات پروژه (ادامه)



● دارای محدودیت

● دارای چرخه حیات

- دو پروژه حتی مشابه نتایج یکسان ندارند .
- زمان بندی پروژه همواره با تخمین است .

● منحصر بفرد بودن نتایج

● عدم قطعیت

انواع پروژه



اجرائی

مطالعاتی و تحقیقاتی

خدماتی



انواع پروژه (شکل و ساینز)

- بزرگ یا کوچک
- نصب و راه اندازی مترو / تهیه گزارش ماهانه فروش
- از نظر تعداد افراد درگیر
- آموزش کلیه پرسنل سازمان / تغییرات در دفتر محل کار
- دارای قرارداد رسمی یا غیر رسمی
- تجاری یا شخصی



مثالهایی برای پروژه

تولید هرگونه محصول جدید
تولید هر نوع کالای سفارشی
انجام تعمیرات اساسی در کارخانه
احداث یک پالایشگاه / نیروگاه / واحد صنعتی
مطالعه توجیه اقتصادی یک طرح
مطالعه تاثیر نوعی ماده شیمیایی بر بدن انسان
زیبا سازی شهر
بهبود وضعیت ترافیک



اشتباهات متداول در تشخیص پروژه

- فرآیند (Process)
 - فرآیند عبارت است از یک سری مراحل مشخص برای انجام یک عملیات خاص مثل فرآیند تامین.
 - فرآیند می تواند به عنوان قسمتی از یک پروژه تعریف شود.
- برنامه (Program)
 - تعریف برنامه بسیار کلان و اهداف آن کلی است، از هر برنامه تعدادی پروژه می توان تعریف کرد.
 - برنامه: افزایش آگاهی عمومی سلامتی
 - پروژه: کارگاه آموزشی کاهش ریسک بیماریهای قلبی

ارکان پروژه



کارفرما

مشاور

پیمانکار

کارفرما



کسی که سرمایه گذاری مربوط به پروژه را انجام میدهد
و در نتیجه مالک و صاحب اصلی پروژه محسوب می شود.

مشاور



بازوی فنی کارفرما است و انواع خدمات تخصصی مورد نیاز پروژه را به کارفرما ارائه می کند. (در همه مراحل می تواند حضور داشته باشد)

پیمانکار



مجری پروژه است و کلیه عملیات اجرایی پروژه بر عهده پیمانکار می باشد.



مزایده و مناقصه

مزایده:

عملی برای فروش عمده کالای مورد نظر به بالاترین
قیمت ممکن

مناقصه:

عملی برای انتخاب پیمانکار به منظور انجام کارها یا
خدماتی برای کارفرما با پایین ترین (بهترین) قیمت
ممکن

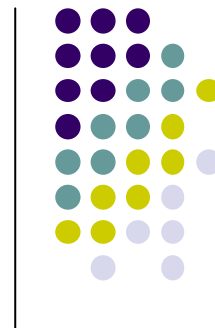


مراحل انجام پروژه (کلی)

مطالعات مرحله یکم
(مطالعات توجیهی)

مطالعات مرحله دوم
(طراحی تفصیلی)

اجرا



مدیریت پروژه



مدیریت پروژه (تعریف)

مدیریت و راهبرد زمان، مواد، نیروی انسانی و منابع مالی جهت تکمیل یک پروژه به روشی مرتب و اقتصادی، در زمان تعیین شده، با اعتبارات قابل دسترس و در نظر گرفتن کلیه نکات فنی تعریف شده.

به عبارت دیگر

مدیریت پروژه شامل برنامه ریزی، نظارت بر پیشرفت و هدایت پروژه می شود.



مدیریت پروژه (فرآیندها)

● فرآیندهای مدیریت پروژه در پنج مرحله به انجام می رسد:

- فرآیند های آغازین
- فرآیندهای برنامه ریزی
- فرآیندهای اجرائی
- فرآیندهای کنترلی
- فرآیندهای اختتامی



دانش مدیریت پروژه

- مدیریت محدوده پروژه
- مدیریت هزینه پروژه
- مدیریت زمان پروژه
- مدیریت نیروی انسانی پروژه
- مدیریت ارتباطات پروژه
- مدیریت کیفیت پروژه
- مدیریت تدارکات پروژه
- مدیریت ریسک پروژه
- مدیریت یکپارچه سازی پروژه



دانش مدیریت پروژه

در بر گیرنده فرآیندهای لازم
جهت تضمین این نکته
می باشد که ،هر پروژه
شامل تمام و تنها کارهای
مورد نیاز جهت تکمیل
موفقیت آمیز خود
باشد.(منظور جامع و مانع
بودن فعالیتهای پروژه است)

کارهای مقدماتی
برنامه ریزی محدوده
تعریف محدوده
تأیید محدوده
کنترل تغییرات محدوده

مدیریت محدوده پروژه
مدیریت هزینه پروژه
مدیریت زمان پروژه
مدیریت نیروی انسانی پروژه
مدیریت ارتباطات پروژه
مدیریت کیفیت پروژه
مدیریت تدارکات پروژه
مدیریت ریسک پروژه
مدیریت یکپارچه سازی پروژه



دانش مدیریت پروژه

در برگیرنده فرآیندهای لازم
جهت تضمین این نکته می باشد
که ، پروژه با بودجه مصوب تکمیل
گردد.

برآورد هزینه ها
بودجه بندی
کنترل هزینه

مدیریت محدوده پروژه
مدیریت هزینه پروژه
مدیریت زمان پروژه
مدیریت نیروی انسانی پروژه
مدیریت ارتباطات پروژه
مدیریت کیفیت پروژه
مدیریت تدارکات پروژه
مدیریت ریسک پروژه
مدیریت یکپارچه سازی پروژه



دانش مدیریت پروژه

در بر گیرنده فرآیندهای لازم
جهت حصول اطمینان از تکمیل
بموقع پروژه می باشد.

تعریف فعالیتها
ارتباط بین فعالیتها
برآورد زمان فعالیتها
تهیه زمانبندی
کنترل زمانبندی

مدیریت محدوده پروژه
مدیریت هزینه پروژه
مدیریت زمان پروژه
مدیریت نیروی انسانی پروژه
مدیریت ارتباطات پروژه
مدیریت کیفیت پروژه
مدیریت تدارکات پروژه
مدیریت ریسک پروژه
مدیریت یکپارچه سازی پروژه



دانش مدیریت پروژه

در بر گیرنده فرآیندهای لازم
جهت دستیابی به موثرترین
شیوه بهره گیری از افراد در
گیر با پروژه می باشد.

برنامه ریزی سازمانی
جذب نیرو
بهبود سازمانی

مدیریت محدوده پروژه
مدیریت هزینه پروژه
مدیریت زمان پروژه
مدیریت نیروی انسانی پروژه
مدیریت ارتباطات پروژه
مدیریت کیفیت پروژه
مدیریت تدارکات پروژه
مدیریت ریسک پروژه
مدیریت یکپارچه سازی پروژه



دانش مدیریت پروژه

در بر گیرنده فرآیندهای لازم
جهت تضمین گردآوری، ذخیره
سازی، پخش و رسیدگی نهائی
به اطلاعات پروژه به نحو مناسب
و در زمان مقتضی می باشد.

برنامه ریزی ارتباطات
توزیع اطلاعات
تهیه گزارش عملکرد
اتمام کار

مدیریت محدوده پروژه
مدیریت هزینه پروژه
مدیریت زمان پروژه
مدیریت نیروی انسانی پروژه
مدیریت ارتباطات پروژه
مدیریت کیفیت پروژه
مدیریت تدارکات پروژه
مدیریت ریسک پروژه
مدیریت یکپارچه سازی پروژه



دانش مدیریت پروژه

در بر گیرنده فرآیندهای لازم
جهت تضمین برآورده سازی
مجموعه نیازمندیهای است
که هر پروژه متعهد و ملزم
به اجرای آن است.

برنامه ریزی کیفیت
تضمین کیفیت
کنترل کیفیت

مدیریت محدوده پروژه
مدیریت هزینه پروژه
مدیریت زمان پروژه
مدیریت نیروی انسانی پروژه
مدیریت ارتباطات پروژه
مدیریت کیفیت پروژه
مدیریت تدارکات پروژه
مدیریت ریسک پروژه
مدیریت یکپارچه سازی پروژه



دانش مدیریت پروژه

در بر گیرنده فرآیندهای لازم
جهت حصول کالا و خدمات از
محیط خارج از سازمان
اجرائی آن بمنظور تحقق
بخشیدن به محدوده پروژه
است.

برنامه ریزی تدارکات
برنامه ریزی درخواستها
درخواست
انتخاب منابع تامین کالا
بستن قرارداد
اتمام قرارداد

مدیریت محدوده پروژه
مدیریت هزینه پروژه
مدیریت زمان پروژه
مدیریت نیروی انسانی پروژه
مدیریت ارتباطات پروژه
مدیریت کیفیت پروژه
مدیریت تدارکات پروژه
مدیریت ریسک پروژه
مدیریت یکپارچه سازی پروژه



دانش مدیریت پروژه

مدیریت محدوده پروژه

مدیریت هزینه پروژه

مدیریت زمان پروژه

مدیریت نیروی انسانی پروژه

مدیریت ارتباطات پروژه

مدیریت کیفیت پروژه

مدیریت تدارکات پروژه

مدیریت ریسک پروژه

مدیریت یکپارچه سازی پروژه

**مدیریت ریسک پروژه فرآیند
سیستماتیک شناسایی ،
تجزیه و تحلیل و پاسخگوئی
به ریسک پروژه می باشد.**

**برنامه ریزی مدیریت ریسک
شناسایی ریسک
ارزیابی کیفی ریسک
ارزیابی کمی ریسک
برنامه ریزی واکنش به ریسک
کنترل ریسک**



دانش مدیریت پروژه

در بر گیرنده فرآیندهای لازم جهت
تضمین هماهنگی و یکپارچگی میان
اجزاء مختلف یک پروژه به نحو
مناسب بوده و همچنین مبحث
یکپارچگی پروژه ، با هدف برآورده
سازی مجموعه انتظارات و
نیازمندیهای سهامداران به ایجاد
تبادل و توارن بین اهداف و گزینه
های متعارض می پردازد.

تهیه برنامه پروژه
اجرای برنامه پروژه
کنترل کلی و جامع تغییرات

مدیریت محدوده پروژه
مدیریت هزینه پروژه
مدیریت زمان پروژه
مدیریت نیروی انسانی پروژه
مدیریت ارتباطات پروژه
مدیریت کیفیت پروژه
مدیریت تدارکات پروژه
مدیریت ریسک پروژه
مدیریت یکپارچه سازی پروژه



تطبيق حوزه های مدیریت پروژه با فازهای برنامه ریزی

اختتامی	کنترل	اجرا	برنامه ریزی	آغازین	فرآیند اصلی
					حوزه مدیریت
	تأیید محدوده کنترل تغییرات محدوده		برنامه ریزی محدوده تعریف محدوده	کارهای مقدماتی	مدیریت محدوده
	کنترل هزینه		تخمین هزینه بودجه بندی		مدیریت هزینه
	کنترل زمانبندی		تعریف فعالیتها تعریف توالی عملیات تخمین مدت فعالیتها زمانبندی فعالیتها		مدیریت زمان
		بهبود سازمان	برنامه ریزی سازمانی جذب نیرو		مدیریت نیروی انسانی
اتمام کار	تهیه گزارش عملکرد	توزیع اطلاعات	برنامه ریزی ارتباطات		مدیریت ارتباطات
	کنترل کیفیت	تضمین کیفیت	برنامه ریزی کیفیت		مدیریت کیفیت
اتمام قرارداد		درخواست انتخاب منابع تامین کالا بستن قرارداد	برنامه ریزی تدارکات برنامه ریزی درخواستها		مدیریت تدارکات
			برنامه ریزی مدیریت ریسک شناسایی ریسک آنالیز کیفی ریسک آنالیز کمی ریسک برنامه ریزی واکنش به ریسک		مدیریت ریسک
	کنترل جامع تغییرات	اجرای برنامه زمانبندی	تهیه برنامه زمانبندی		مدیریت یکپارچه سازی



برنامه ریزی پروژه

(مدیریت محدوده – مدیریت زمان)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط **30** صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)

فقط 30 صفحه ابتدایی این جزوه در این

فایل قابل مشاهده می باشد

دانلود ادامه جزوه (نسخه کامل) در :

www.jozvekade.com/download-12247/

(روی لینک بالا کلیک کنید یا آن را در مرورگر خود تایپ کنید)