

چکیده

مدیریت پروژه یکی از موضوعاتی است که عوامل متعددی در کارایی آن دخیل است؛ افزایش جهانی شدن، هزینه های پایین تر توسعه نرم افزار و دسترسی به بهترین منابع ماهر منجر به استفاده از تیم های جهانی توسعه نرم افزار به عنوان یکی از راه حل های ممکن، گردیده است.

از یک طرف ویژگی های مدیر در مدیریت پروژه و تقسیم وظایف و زمان بندی کارها نقش مهمی دارد و از طرف دیگر توانمندی های کارشناسان درگیر در پروژه و چگونگی استفاده از هر توانمندی نیز بسیار اهمیت دارد. از سوی دیگر امروزه با روند رو به رشد محیط های مجازی مواجه هستیم که باید بتوان از پتانسیل های اینگونه محیطها در بکارگیری تخصص افراد به طور مجازی بهره برد. در این پایان نامه پس از مرور مفاهیم مدیریت پروژه و معرفی بخشهای مختلف آن به معرفی محیط های مجازی مدیریت پروژه پرداخته شده است. برای مدیریت زمان و هزینه نیاز به مدیریت در پروژه به وضوح مشاهده می شود. نوآوری بکاررفته در این پایان نامه، تخصیص هر وظیفه از طرف مدیر پروژه به هر کارشناس مبتنی بر توانمندی های سبک یادگیری ایشان است. به بیان دیگر مدیر پروژه با آگاهی کامل نسبت به تمامی وظیفه های موجود در هر فاز پروژه و آگاهی کامل نسبت به توانمندی ذهنی کارشناسان پروژه، وظیفه ها را در بازه های زمانی مشخص به افراد مشخص، تخصیص می دهد. طرح پیشنهادی این پایان نامه در تمامی پروژه ها قابلیت اجرا را دارد.

فهرست مطالب

فصل ۱: اهمیت مدیریت پروژه. **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۱-۱- مقدمه

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۱-۲- مدیریت پروژه

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۱-۳- مدیریت پروژه و لزوم آن

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۱-۴- نتیجه گیری فصل :

فصل ۲: اهمیت تیمهای مجازی. **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۲-۱- معرفی تیم مجازی

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۲-۲- کاربردهای تیمهای مجازی مبتنی بر فناوری اطلاعات

BOOKMARK NOT DEFINED.

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۲-۳- مدیریت توسعه نرم افزار در تیم های مجازی

DEFINED.

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۲-۴- نقش جلسات حضوری در خودسازماندهی تیم های مجازی

BOOKMARK NOT DEFINED.

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۲-۵- برون سپاری بین المللی نرم افزار و مشکلات فرهنگی

BOOKMARK NOT DEFINED.

۲-۶- اثربخشی تیم های جهانی مجازی در پروژه های نرم افزاری

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۲-۷- برون سپاری بین المللی نرم افزار و مشکلات فرهنگی

BOOKMARK NOT DEFINED.

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۲-۸- نتیجه گیری

فصل ۳: بررسی سایت های مدیریت پروژه **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

DEFINED.

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۳-۱- MS PROJECT

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۳-۲- ویژگی های MS PROJECT

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۳-۳-مدیریت پروژه :

Error! Bookmark not defined. ۳-۳-۱- در سازماندهی :

Error! Bookmark not defined. ۳-۳-۲- تحویل موفق پروژه ها :

Error! Bookmark not defined. ۳-۳-۳- بهبود هر روز همکاری :

Error! : ۳-۳-۴- مدیریت وظایف پروژه (Project Portfolio Management)

Bookmark not defined.

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۳-۴-ZOHO :

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۳-۵- ویژگی های ZOHO PROJECT :

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. : ۳-۶- ویژگی های VIRTUAL TEAM PROJECT MANAGMENT :

ERROR! BOOKMARK فصل ۴ : تحلیل و طراحی وبسایت مدیریت پروژه

NOT DEFINED.

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۱-۱- مقدمه

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۲-۱- امکانات وب سایت

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۳-۱- ورود اعضای پروژه :

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۴-۱- نمودار زیر سیستم ها

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۵-۱- سناریوهای مدیر پروژه :

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۷-۱- دیاگرام های وب سایت :

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۷-۲- طراحی یابگاه داده

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۸-۱- صفحات طراحی شده :

Error! Bookmark not defined. ۱-۱-۴- صفحات عمومی

Error! Bookmark not defined. ۱-۲-۴- صفحات مدیر پروژه

Error! Bookmark not defined. ۱-۳-۴- صفحات اعضای پروژه

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۴-۹-۱- سبک یادگیری فلدر - سلورمن

۴-۹-۱-۱- ارتباط سبک یادگیری فلدر - سلورمن با مدیریت

Error! Bookmark not defined. پروژه

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. . ۱۰-۴-فناوریهای بکاررفته در پروژه :

Error! Bookmark not defined. ۱-۱۰-۴-فناوری Ajax:

Error! Bookmark not defined. ۲-۱۰-۱-۴-جاوا اسکریپت :

Error! Bookmark not defined. ۲-۱۰-۴-فناوری Jquery :

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED..... فصل ۵: شکرانه

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۱-۵-مقدمه :

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED. ۲-۵-مشکلات:

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED... فصل ۶: مراجع و منابع

فهرست اشکال

۱۶.....	انتخاب پروژه (۱-۳)	شکل
۱۶.....	داشبورد مدیر (۲-۳)	شکل
۱۷.....	گزارشگیری از وظایف (۳-۳)	شکل
۱۷.....	آپلود فایل (۴-۳)	شکل
۱۸.....	تقویم من (۵-۳)	شکل
۱۸.....	پیشرفت پروژه ها (۶-۳)	شکل
۲۲.....	نمودار زیر سیستم ها (۱-۴)	شکل
۲۶.....	نمودار ورود کاربر به سایت (۲-۴)	شکل
۲۶.....	نمودار انتخاب یا افزودن پروژه (۳-۴)	شکل
۲۷.....	نمودار افزودن کارمند (۴-۴)	شکل
۲۸.....	نمودار وظایف و نقش ها (۵-۴)	شکل
۲۹.....	نمودار مشاهده و تأیید کارها (۶-۴)	شکل
۲۹.....	نمودار پیشرفت کار (۷-۴)	شکل
۳۰.....	نمودار ورود کارمند به سایت (۸-۴)	شکل
۴۵.....	صفحه ی اصلی (۹-۴)	شکل
۴۶.....	ورود (۱۰-۴)	شکل
۵۳.....	ثبت نام (۱۱-۴)	شکل
۵۴.....	انتخاب ورود پروژه (۱۲-۴)	شکل
۵۵.....	داشبورد (۱۳-۴)	شکل
۵۶.....	گزارش گیری (۱۴-۴)	شکل
۵۷.....	فایل (۱۵-۴)	شکل
۵۸.....	وظایف (۱۶-۴)	شکل
۵۹.....	کارمندان (۱۷-۴)	شکل
۶۰.....	افزودن کارمند (۱۸-۴)	شکل
۶۱.....	رخدادها (۱۹-۴)	شکل
۶۲.....	پروژه (۲۰-۴)	شکل
۶۳.....	وظایف من (۲۱-۴)	شکل
۶۴.....	فایل (۲۲-۴)	شکل
۶۵.....	آپلود فایل (۲۳-۴)	شکل
۶۶.....	تنظیمات شخصی (۲۴-۴)	شکل
۶۷.....	پیام (۲۵-۴)	شکل
۶۸.....	کنفرانس (۲۶-۴)	شکل

فهرست جداول

۳۱	جدول (۴-۱) <u>مشخصات موجودیت اعضاء</u>
۳۱	جدول (۴-۲) <u>صفات موجودیت اعضاء</u>
۳۲	جدول (۴-۳) <u>مشخصات موجودیت پروژه</u>
۳۲	جدول (۴-۴) <u>صفات موجودیت پروژه</u>
۳۳	جدول (۴-۵) مشخصات موجودیت اعضاء - پروژه
۳۳	جدول (۴-۶) صفات موجودیت اعضاء - پروژه
۳۴	جدول (۴-۷) مشخصات موجودیت لیست وظیفه - پروژه
۳۴	جدول (۴-۸) صفات موجودیت لیست وظیفه - پروژه
۳۵	جدول (۴-۹) مشخصات موجودیت اعضاء - وظیفه
۳۵	جدول (۴-۱۰) صفات موجودیت اعضاء - وظیفه
۳۶	جدول (۴-۱۱) مشخصات موجودیت پیام
۳۶	جدول (۴-۱۲) صفات موجودیت پیام
۵۲	جدول (۴-۱۳) مشخصات موجودیت فایل
۵۲	جدول (۴-۱۴) صفات موجودیت فایل
۵۳	جدول (۴-۱۵) مشخصات موجودیت بارگذاری فایل
۵۳	جدول (۴-۱۶) صفات موجودیت بارگذاری فایل
۵۴	جدول (۴-۱۷) مشخصات موجودیت رخداد
۵۴	جدول (۴-۱۸) صفات موجودیت رخداد
۵۵	جدول (۴-۱۹) مشخصات موجودیت پوشه بندی
۵۵	جدول (۴-۲۰) صفات موجودیت پوشه بندی
۶۰	جدول (۴-۲۱) سبک یادگیری